

## LLEGÓ Prudential SAF, EXPERTOS EN INVERSIONES

Con el respaldo de Prudential, multinacional con casi 150 años de trayectoria.

PrudentialSAF Sociedad Administradora de Fondos S.A.C. Infórmese de las características esenciales de la inversión en los fondos mutuos administrados por PrudentialSAF Sociedad Administradora de Fondos S.A.C., los que se encuentran contenidos en el Prospecto Simplificado, Reglamento de Participación y Anexo de Reglamento disponibles en nuestra web.

Parte del Grupo  Banco de Crédito del Perú

Conoce nuestros  
Fondos Mutuos en:  
[www.prudentialsaf.com.pe](http://www.prudentialsaf.com.pe)

LUNES 23 DE  
SEPTIEMBRE DEL 2024

Año 34, N° 9347  
Precio: S/ 4.00  
Vía aérea: S/ 4.50

# GESTIÓN<sup>34</sup>

AÑOS  
1990 - 2024

El diario de economía y negocios del Perú

P.18 ANTE REDUCCIÓN DE TASAS DE INTERÉS

## Familias ricas elevan inversión en bienes raíces

Personas de alto patrimonio aprovechan menor costo de financiamiento para adquirir locales comerciales y oficinas, cuyos valores se redujeron tras la pandemia.

Están llevando capital a zonas aledañas al puerto de Chancay, y en Ancón también hay propuestas vinculadas al sector industrial.

REPORTA ANÁLISIS DE VIDENZA

Se aceleró la tendencia hacia la urbanización de la pobreza en el país P.14-15



TRUJILLO CON MAYOR OPORTUNIDAD

Diez ciudades con potencial de ventas por US\$ 2,000 millones en nuevos malls P.8



PERO, PALACIO DE GOBIERNO LE QUITA PISO PARA QUE CUMPLA REGLA FISCAL

MEF apunta a subir ingresos por S/ 2,000 millones al año con nuevos ajustes tributarios P.4 y 6

oet



◆ LAS **25** DEL 2025

Proyectos que marcarán la pauta de la inversión privada el próximo año P.12-13



**G**  
**EDITORIAL**

## La costosa Petroperú

**DESEQUILIBRIO FISCAL.** El BCR publicó su Reporte de Inflación (RI) de septiembre –es un documento de periodicidad trimestral– en el que mantuvo su proyección de crecimiento del PBI para este año y el próximo: 3.1% y 3%, respectivamente. El cálculo que sí varió fue el de déficit fiscal, que pasó de 2.8% del PBI en el RI de junio a 3.3% del PBI, lo que significa que la entidad no espera que se cumpla la meta fijada por el MEF (2.8% del PBI). Sirve de poco consuelo que el año cerrará, según el BCR, con un déficit fiscal inferior al 4% del PBI que se registró entre mayo y agosto.

¿Qué ha causado ese peligroso desequilibrio fiscal? El RI explica que el factor principal es la reducción de los ingresos corrientes, sobre todo por la menor recaudación del Impuesto a la Renta. También figuran como lastre las medidas dictadas por el Congreso para elevar el gasto público corriente (0.3% del PBI) y el déficit primario de Petroperú (0.2% del PBI), es decir, las pérdidas récord que ha venido registrando esta empresa estatal no han podido ser compensadas por sus estancados ingresos.

Otro factor, positivo en este caso, es el fuerte incremento de la inversión pública, aunque habría que hacer una observación al respecto. Es que no todo gasto registrado como inversión pública (formación bruta de capital) es productivo o fiscalmente eficiente. Es el caso de la capitalización de deudas de Petroperú por US\$ 750 millones, dispuesto por el Decreto de Urgencia 013-2024, publicado el 13 de septiembre. Esa “inversión” no está destinada a mejorar su calidad operacional ni su activo fijo con miras al largo plazo, sino que es un nuevo salvataje de muy corto plazo, porque ni siquiera tenía liquidez.

Además, se incluyó una asunción de deudas por US\$ 800 millones (ahora es una deuda del MEF) y el otorgamiento de una garantía del Gobierno por US\$ 1,000 millones para un préstamo que debe otorgar el Banco de la Nación. Estos dos montos no son considerados como desembolsos (o aportes de capital), pero sí acarrearán serias consecuencias si no se cumple la condición primordial del rescate: reestructurar Petroperú, como insistió su anterior directorio, que renunció porque el Gobierno no prestaba atención a su propuesta.

El BCR tiene mejores perspectivas para el 2025. Espera que se inicie la consolidación fiscal, pues calcula mayores ingresos fiscales por la recuperación de la economía y precios más altos de minerales. Pero también incluye supuestos que más parecen buenos deseos como un manejo cauteloso de la política tributaria y del gasto público, y una mejor gestión de Petroperú. ■

“**La capitalización de deudas de la Petroperú por US\$ 750 millones no es inversión pública productiva ni fiscalmente eficiente.**”

**OPINIÓN**
**OMAR MARILUZ LAGUNA**
*Director periodístico*


## Metas realistas o simple optimismo

La mejora en la perspectiva crediticia de Moody's ha sido aplaudida por el Gobierno, pero ¿qué tan sostenible es el optimismo?

La reciente mejora en la perspectiva del Perú por parte de Moody's Ratings, que pasó de negativa a estable, ha sido presentada como una victoria del Gobierno en su lucha por la estabilidad económica. El ministro de Economía y Finanzas, José Arista, no ha perdido tiempo en atribuir este avance a un supuesto compromiso con la responsabilidad fiscal y el trabajo coordinado entre Ejecutivo y Legislativo. Sin embargo, detrás de estas declaraciones optimistas, hay razones para ser escépticos.

Es cierto que Moody's ha reconocido la “alta fortaleza fiscal” del Perú y su capacidad de absorber shocks temporales, pero esto se basa más en los amortiguadores fiscales heredados que en las políticas fiscales actuales. Así, las señales actuales en cuanto al crecimiento económico y la gestión fiscal no son tan alentadoras como para justificar un optimismo desenfundado.

El ministro Arista ha reiterado su compromiso con la reducción del déficit fiscal, pero hay grandes desafíos. Las proyecciones del Gobierno de cerrar el déficit fiscal para el 2026 parecen ambiciosas, por no decir ilusorias, en un entorno de crecimiento económico débil y conflictos sociales latentes. Moody's mismo ha advertido sobre la “alta susceptibilidad” a riesgos políticos y sociales que obstaculizan el



crecimiento, algo que el ministro parece minimizar.

La mejora en la perspectiva crediticia de Moody's refleja más una confianza en la institucionalidad económica y la capacidad técnica del BCR que en las políticas fiscales actuales. De hecho, el informe de la firma calificadora subraya que la calidad crediticia de Perú sigue “anclada” en su fortaleza fiscal histórica y en su capacidad de respuesta ante shocks, pero también advierte que los conflictos políticos y sociales persistentes limitan las perspectivas de crecimiento a largo plazo. En otras palabras, la política fiscal del actual Gobierno está sentada sobre bases frágiles y su capacidad de cumplir con sus metas está en duda.

El déficit fiscal es uno de los principales indicadores de la salud económica de un país, y las expectativas del ministro Arista de mantenerlo bajo control chocan con la realidad.

“**Las proyecciones del Gobierno de cerrar el déficit fiscal para el 2026 parecen ambiciosas, por no decir ilusorias.**”

Además, la dependencia del Gobierno de la mejora de las condiciones políticas y de una mayor cooperación entre el Ejecutivo y el Legislativo es, en el mejor de los casos, incierta. Si bien el ministro destaca la coordinación entre ambos poderes, no podemos ignorar la alta volatilidad del ambiente político.

El reconocimiento de Moody's es bienvenido, pero no debe cegarnos ante los desafíos que enfrentamos. Las reformas políticas y la estabilidad institucional son necesarias, pero no suficientes para garantizar la sostenibilidad fiscal a largo plazo. Los discursos optimistas del Gobierno deben ser tomados con precaución, ya que sin crecimiento económico sólido, cualquier mejora en las calificaciones crediticias será temporal.

En conclusión, la política fiscal sigue generando dudas sobre su capacidad para cumplir con las metas de déficit fiscal. La mejora en la perspectiva es un alivio, pero no justifica el optimismo desmedido. Los problemas estructurales del país siguen sin resolverse, y depender únicamente de los “amortiguadores” fiscales del pasado no es una estrategia sostenible. La verdadera pregunta es: ¿cuánto tiempo más podremos depender de esa fortaleza heredada antes de que la realidad fiscal nos alcance?

**Opine:**

 Facebook @Gestionpe  
 X @Gestionpe  
 LinkedIn Diario Gestión

**GESTIÓN**

Director periodístico: Omar Mariluz  
 Editores centrales: Víctor Melgarejo,  
 Rosana Urbán, Editores: Vanessa Ochoa,  
 Omar Marrero, Mía Ríos, Wilfrido Melán,  
 Moisés Navarro, Debora Dorrego-Soria  
 Editor de diseño: Joel Wicayama

Dirección: Jorge Salazar Aráoz 171,  
 Santa Catalina, La Victoria  
 T. Redacción: 311 6370  
 T. Publicidad: 708 9999  
 Publicidad: Claudia Araya Nuñez,  
 mail: claudia.araya@comercio.com.pe

Subscripciones: Central de Servicio  
 al Cliente: 311 5100.  
 Horario: De lunes a viernes  
 de 7:00 a.m. a 2:00 p.m.;  
 sábados, domingos y feriados  
 de 7:00 a.m. a 1:00 p.m.

Mult: suscripciones@diariogestion.com.pe  
 Los artículos firmados y/o de opinión son de  
 exclusiva responsabilidad de sus autores.  
 Contenido elaborado por Empresa Editora  
 El Comercio S.A. Jr. Santa Rosa N° 300, Lima 1  
 Impreso en la Planta Plando de Empresa.

Editora El Comercio S.A. Jr. Paracas N° 530,  
 Puente Libre, Lima 21.  
 Todos los derechos reservados.  
 Prohibida su reproducción total o parcial.  
 Hecho el Depósito Legal en la Biblioteca  
 Nacional del Perú N° 2007-02687





## EL RELOJ CLÁSICO POR EXCELENCIA

Es la quintaesencia del estilo atemporal y la elegancia. Con su emblemática visualización de fecha, que incorpora una lente Cyclops, a su atractivo no le afecta el paso del tiempo. A lo largo de los años, ha seguido evolucionando al integrar la última tecnología de Rolex, a la vez que se ha mantenido como una de las expresiones más puras de la colección Oyster Perpetual. El Datejust.

*#Perpetual*

DISTRIBUIDOR OFICIAL ROLEX

**CASA  
BANCHERO**  
— DESDE 1905 —

AV. LA PAZ 1010, MIRAFLORES, TELF: 2410100  
JOCKEY PLAZA, SURCO, TELF: 7131135  
CASABANCHERO.COM/ROLEX



OYSTER PERPETUAL DATEJUST 41

  
**ROLEX**



**DESTAQUE****EN TANTO, PALACIO DE GOBIERNO LE QUITA PISO PARA CUMPLIMIENTO DE REGLA FISCAL**

# MEF apunta a subir ingresos por S/ 2,000 millones con nuevos ajustes tributarios

Esta semana aprobarán medida para que la Sunat elabore balances automáticos mensuales para los contribuyentes. El Ejecutivo aún analiza si observará o no reforma del sistema de pensiones.

**VICTOR MELGAREJO M.**

victor.melgarejo@diariogestion.com.pe

**WHINEY MIÑAN**

whiney.minan@diariogestion.com.pe

La agencia Moody's acaba de cambiar la perspectiva sobre la economía peruana, de negativa a estable, pero mantuvo la calificación de Baa1 en la deuda en soles y dólares (ver vinculada). El cambio —según refiere el documento— obedece a la mejora en la estabilidad institucional, comparada con la crisis política y social que se vivía en el 2023.

Sin embargo, no quiere decir que los riesgos económicos han mejorado del todo, y se están cumpliendo a cabalidad, tanto es así que la proyección del déficit fiscal que tiene la agencia calificadora es de 3.3%, cinco puntos porcentuales lejos de la meta para este año.

Este mismo criterio es el que maneja en Banco Central de Reserva (BCR), que, en su último Reporte de Inflación, emitió el último viernes, consigna la misma proyección de 3.3% en el déficit fiscal, frente a la meta de 2.8% para el 2024 emitido por el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF).

**Medidas desde el MEF**

Al respecto, el titular del MEF, José Arista comentó a

**En proceso.**  
Para la primera semana de octubre planean emitir el reglamento sobre el fraccionamiento tributario.



**Gestión** sobre las medidas que están adoptando para la mejora en los ingresos, una parte en función a los decretos legislativos que tienen en agenda.

Así, el titular del MEF estima que con los impuestos a Netflix y otros aplicativos de la economía digital, el impuesto a las apuestas online y otros ajustes para mejorar la recaudación, “debemos generar ingresos adicionales entre S/ 1,500 y S/ 2,000 millones más para el próximo año al Tesoro Público”.

Esta semana el Consejo de Ministro deberá aprobar una norma adicional, se trata de un proceso contable, en el que la Superintendencia Nacional de Aduanas y de Administración Tributaria (Su-

**OTROSÍ DIGO****Menor riesgo político**

**Estabilidad.** José Arista comenta que la visita de Moody's al Perú fue clave para conocer de cerca las expectativas de los inversionistas y del clima social, “ven un escenario completamente diferente al

nat) preparará el balance de los contribuyentes, así si no los presentan, ya se tiene el balance en la entidad.

“De esta manera se eliminan las multas por no presentación del balance, esa es una facilidad que se le quiere dar a los contribuyentes”, expre-

só. Además, de agilizar la declaración jurada mensual. Estima que, el reglamento de esta medida estaría listo en dos meses, entre fines de noviembre e inicios de diciembre.

Por un lado, para la primera semana de octubre pla-

nean emitir el reglamento sobre el fraccionamiento tributario.

Con las medidas de saneamiento tributario esperan mejorar las metas fiscales principalmente para el próximo año.

**Riesgo desde el Congreso**

Hasta el 30 de noviembre es el plazo límite para aprobar la nueva Ley de Presupuesto de la República para el 2025 y es necesario que en el interín no se aprueben más gastos adicionales que lleguen desde el Legislativo.

Aunque desde el Ejecutivo hay una “cierta calma” para que, por un lado, el Congreso sea cauto con los gastos, y a

78. sigue en la pág. 4

**JP MORGAN**

## Crecimiento de 3% para el 2024 y 2025

Tras la caída de la economía nacional en el 2023 (-0.6%), Luis Oganés, Head of Global Macro Research en JP Morgan, proyectó que se registraría un crecimiento de 3% este y el próximo año. “Si bien es bueno tener un (incremento de) 3% después de la caída del año pasado, no podemos decir que es un nivel bueno y claramente no es suficiente para alcanzar el potencial (...)”, señaló durante su participación en Perú Wealth Management Summit, de El Dorado.

Oganés recordó que el crecimiento potencial de la economía es 3.5%, un porcentaje que en el pasado llegaba a 6%. “Esto tiene que ver con inversión insuficiente, cuellos de botella, tasas de interés altas, y, por supuesto, todo la situación política que ha afectado”, indicó.

Agregó: “Pese a un contexto internacional favorable, uno pensaría que el Perú debería estar mucho mejor, con un crecimiento mayor, pero los peruanos debemos preguntarnos por qué no estamos aprovechando este momento”.





**APEC**  
CEO SUMMIT  
PERU 2024

People. Business. Prosperity.

Únete al  
encuentro anual  
de CEOs, líderes  
de opinión y  
autoridades del  
Asia Pacífico.

**13-15**  
NOVIEMBRE  
Lima - Perú

Regístrate:



**JAMIE  
DIMON**  
Chairman & CEO  
JPMorgan Chase



**KRISTALINA  
GEORGIEVA**  
Managing Director  
International  
Monetary Fund



**SHOU CHEW**  
Chief Executive Officer  
TikTok



**REBECCA  
STA MARIA**  
Executive Director  
APEC Secretariat



**FERNANDO  
ZAVALA**  
Chairman, APEC  
CEO Summit 2024  
& CEO, Intercorp



**SHINTA  
KAMDANI**  
CEO, Sintesa  
Group



Para ver el programa completo visita:

**APECCEOSUMMIT2024.COM**

**#APECPeru2024**

KNOWLEDGE PARTNER:



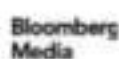
PLATINUM SPONSORS:



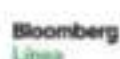
GOLD SPONSORS:



MEDIA PARTNERS:



PLATINUM:



GOLD:





78 *viernes 23 de septiembre*

la vez “no prosperen estas iniciativas para generar menos ingresos (al Estado)”, indica el ministro Arista.

#### ¿Vareforma previsional?

Una de las preocupaciones fiscales para las próximas semanas es si el Ejecutivo observaría o no la ley de la reforma del sistema previsional o de pensiones aprobada por el Congreso, por el impacto en la meta del déficit fiscal.

Aunque el ministro Arista ha sido crítico antes de la emisión de la norma en el Congreso, considera que tras “las evaluaciones no ven una fuerte presión en la caja fiscal de esta ley”.

Recientemente Macroconsult dijo que le impacto sería de 0.33% anual del PBI, mientras que Carlos Oliva, exministro de Economía y expresidente del Consejo Fiscal, indicó que no sería el mejor momento desde el punto de vista fiscal.

Cabe indicar que una evaluación preliminar del MEF era un impacto entre 2.7% y 6.5% del PBI, y del Consejo Fiscal en 1.1% del PBI.

Por el momento, el ministro Arista sostiene que, “no hemos logrado encontrar brechas muy grandes, y creo que todo es atendible y subsanable”. Sin embargo, aún no hay decisión del Ejecutivo y aún nos quedan unos días para analizarlo con el premier (Gustavo Adrianzen) y la presidenta (Dina Boluarte)”.

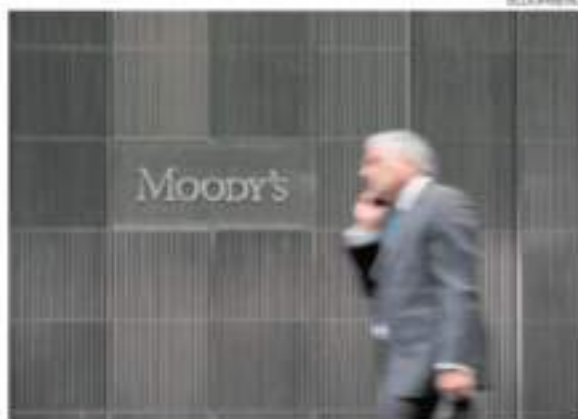
Parte de la tranquilidad que se tiene en jirón Junín es que el reglamento de la norma estará a cargo del MEF, añadiendo que en la redacción del texto final el beneficio de la pensión mínima no alcanza a las personas que han realizado los retiros. “Si no habría un doble beneficio”, sostiene.

#### Análisis de Julio Velarde

El presidente del BCR, Julio Velarde, dijo que el cambio en la estimación del déficit fiscal de 3.3%, cuando antes se estimaba en 2.8%, se debe

#### AFIRMA JAIME REUSCHE, DE MOODY'S

### Al Perú se le ha dado “el beneficio de la duda”



Moody's mantuvo la calificación del Perú y cambió la perspectiva de negativa a estable. En conversación con Gestión, Jaime Reusche, vicepresidente del Grupo de Riesgo Soberano de la calificadora de riesgo, comenta la situación.

Para él, la mejora para el país es “un voto de confianza”, pues se ha optado por darle al Perú “el beneficio de la duda”.

Reusche indicó que la proyección del déficit fiscal es de 3.3% del PBI para este año, coincidiendo con lo estimado por el Banco Central

de Reserva (BCR). “La trayectoria del déficit va a estar por encima de la que plantea el Gobierno (2.8% del PBI)”, argumentó. Agregó que: “Los elementos políticos del Gobierno han estado apáticos con el manejo fiscal y no le han estado haciendo caso a los técnicos”.

Pese a ello, confía en una mejora para el 2025 y reconoce que el próximo Gobierno, desde el 2026, tendrá el reto de la consolidación fiscal. “Tenemos la confianza que hay la capacidad de reacción con tal que los técnicos sean los que dicten (las políticas)

a que se esperaba un aumento en los ingresos fiscales en 1% y una moderación en los gastos.

“A ello se suma que las proyecciones recaídas en el Marco Macroeconómico Multianual (MMM), asume una caída del gasto [en lo que resta del año], mientras que el BCR un crecimiento más bien bajo. También [asumimos] un crecimiento del in-

greso, si bien bastante alto, es ligeramente menor al del MMM”, detalló Velarde.

En tanto, para el próximo año, el BCR espera que el déficit fiscal retroceda al 2% del PBI.

“Esto asume una recuperación de los ingresos fiscales por un mayor avance de la actividad económica y precios de minerales más altos (incluyendo el efecto rezagado

#### Indicadores

Perú	2023	2024*	2025*
PBI real (Var. %)	-0.6	2.7	3.1
Inflación (Var. %, promedio)	6.3	2.7	2.3
Equilibrio financiero, público / PBI (%)	-2.8	-3.3	-2.4
Balance primario, público / PBI (%)	-1.3	-1.6	-0.7
Deuda pública / PBI (%) <sup>1</sup>	32.9	33.8	34.0
Deuda pública / Ingresos (%) <sup>2</sup>	167.4	172.9	166.7
Pago de intereses, público / Ingresos (%)	7.9	8.6	8.2
Saldo de cuenta corriente / PBI (%)	0.8	1.0	0.5
Deuda externa / Ingresos (%) <sup>3</sup>	123.7	118.8	114.5
Indicador de vulnerabilidad externa (EVI) <sup>4</sup>	23.2	29.4	26.2

1/ Sector público no financiero

2/ Reservas de cuenta corriente

3/ Débito externo de corto plazo + Débito externo de largo plazo con vencimientos actual + Depósitos totales de no residentes a lo largo de un año / Reservas oficiales de dólares

4/ Incluye el total de depósitos de no residentes durante un año

FUENTE: Moody's Ratings

(\*) Proyecciones

(...) Si bien se entrega algo de espacio fiscal este y el próximo año, en términos comparativos, Perú no se ve tan mal y sigue habiendo la confianza desde nuestra perspectiva que se va a poder hacer frente a este difícil momento fiscal”, subrayó.

¿Hasta cuándo estará esa confianza? Reusche responde que siempre hay riesgos alrededor. “Siempre hay riesgos, pero por el momento lo que se le ha dado es el beneficio de la duda al Perú, nuevamente, por la trayectoria que tiene, a través de varios gobiernos, de siempre

buscar el equilibrio fiscal. Es más que nada un voto de confianza”, destacó. Sobre el rol del Congreso, reconoció que las leyes que aprueban muchas veces generan impacto en la caja. Es más, recordó que se han visto medidas de gasto corriente e inefectivo incluyendo aumento de sueldos en varios sectores del sector público que no han ayudado a mejorar la calidad de, por ejemplo, la educación o la salud, pero que le ponen más retos al manejo fiscal para mantener el presupuesto equilibrado.

Sin embargo, la medida no duró ni una semana, dado que el área de comunicaciones de Palacio de Gobierno y no el MEF, comunicó a los medios de la decisión de dejar sin efecto esta resolución, incluso antes que la norma sea publicada. Esta decisión se tomó a la par que la Asamblea Nacional de Gobiernos Regionales (ANGR) emitiera un comunicado señalando que el recorte del presupuesto afectaba a sus proyectos.

“Este recorte presupuestario pone en grave riesgo la capacidad operativa de los gobiernos regionales, limitando la ejecución de proyectos y programas vitales para nuestras poblaciones en sectores clave como salud, educación, agricultura y transportes”, remarcó en su comunicado la ANGR.

Alonso Segura, presidente del Consejo Fiscal sostiene que esta medida hubiera permitido una contención en el crecimiento del gasto, y que vaya encaminado a la meta del déficit fiscal.

Cabe indicar que el gasto no financiero a agosto creció más de 7%.

Esta decisión deja al MEF en una posición débil –afirma Segura– recordando que una situación similar enfrentó el ministerio con la presentación del presupuesto público inicial que no fue aceptado por Palacio de Gobierno y que tuvo que incorporar S/ 8,000 millones más.

Por su parte, Carlos Oliva exministro de Economía, menciona que el Gobierno ha cedido a las presiones de los gobiernos regionales y con ello difícilmente se va a cumplir la meta del déficit fiscal.

Remarcó que este problema no ha surgido ahora, sino que viene de la formulación del presupuesto de este año, con un incremento de 12%, es un “presupuesto inflado”, que se criticó en su momento, ahora lo que se trata es de minimizar los efectos de la medida.

Más info: [gestion.pe](https://gestion.pe)

**“Julio Velarde espera que, para el 2025, el menor nivel del déficit fiscal responderá a una recuperación de los ingresos fiscales. La meta del BCR es de 2% para el próximo año”.**

de ambas variables)”, sostuvo en su presentación.

#### Alerta en el MEF

Por otro, un tema que ha sucedido esta semana es que el MEF aprobó una resolución para ajustar el gasto del presupuesto público para las entidades del Estado al 90% de lo estimado para este año. Ello ante una baja en los ingresos estimados.



# LEDEX: EMPRESA LÍDER EN OOH



Ledex se posiciona como empresa líder en el mercado de publicidad exterior gracias a la calidad de sus pantallas, ubicadas en los mejores puntos estratégicos de Lima, que aseguran que la imagen de tu marca se muestre siempre nítida y vibrante, sin pixelados.

Además, su innovador sistema de medición de audiencias garantiza que cada campaña llegue al público adecuado. No te conformes con lo ordinario cuando puedes tener lo extraordinario.

Para conocer más de nuestro portafolio te invitamos a hacer clic en el siguiente QR.



Celular:  
**+51 919 442 800**

Correo:  
**ventas@ledex.pe**

LinkedIn:  
**Ledex Digital Outdoor**

Facebook:  
**Ledex Digital Outdoor**



## NEGOCIOS

REPORTE DE A&M GESTIÓN Y DESARROLLO SOBRE EL POTENCIAL EN PROVINCIAS

# Diez ciudades con potencial de ventas por US\$2,000 millones en nuevos malls

Trujillo muestra la mayor oportunidad de generación de ingresos. Cobertura del mercado fuera de Lima al 50% permitiría una facturación de US\$4,250 millones. Falta de terrenos es un desafío.

ALEJANDRO MILLA

alejandromilla@adacogestion.com.pe

Hacia el 2025, el país contará con siete nuevos centros comerciales de los 12 anunciados hasta noviembre del año pasado, de acuerdo con el Instituto de Economía y Desarrollo Empresarial (IEDEP) de la Cámara de Comercio de Lima (CCL). En ese contexto, A&M Gestión y Desarrollo realizó un estudio del potencial para el desarrollo de más malls en provincias.

Ernesto Aramburú, director de la consultora, comentó que la construcción de centros comerciales fuera de Lima ha tenido un bajo ritmo en los últimos cinco años, con solo cuatro aperturas en dicho período. En contraste, la capital registró 16 inauguraciones en ese mismo lapso.

Sin embargo, hay espacio para la expansión del retail en el interior del país.

### Potencial de ingresos en provincias

El informe compartido en exclusiva a **Gestión** analizó todas las ciudades del país con una masa poblacional que permita el desarrollo de malls en sus diferentes formatos. Así, el reporte comprendió 339 ciudades.

Bajo ese criterio, las provincias con mayor potencial de desarrollo de malls son

### Situación y mercado residual (ventas potenciales)

Ciudad/distrito	Región	Población	Número de hogares	Mercado residual anual US\$ millones
Trujillo	La Libertad	1,109,800	269,227	286.62
Tacna	Tacna	350,400	103,501	279.02
Chiclayo	Lambayeque	916,000	224,700	233.23
Huancayo	Junín	621,000	161,400	216.49
Cajamarca	Cajamarca	391,000	101,400	189.84
Cusco	Cusco	510,500	135,614	180.15
Puno	Puno	249,100	81,207	150.49
Iquitos	Loreto	550,031	118,444	138.86
Huánuco	Huánuco	330,800	85,591	137.43
Chimbote	Áncash	427,157	94,321	137.14

FUENTE: A&M Gestión y Desarrollo

### Centros comerciales actuales y confirmados en provincias

Ciudad/distrito	Región	N° de malls actuales	Superficie actual retail m²	Ventas anuales millones US\$	N° de malls futuros	Superficie futura m²
Trujillo	La Libertad	4	133,254	436.77	2	31,000
Tacna	Tacna	-	-	-	1	60,000
Chiclayo	Lambayeque	3	105,029	255.04	4	122,000
Huancayo	Junín	2	127,048	140.67	-	-
Cajamarca	Cajamarca	3	63,700	98.64	-	-
Cusco	Cusco	1	38,000	167.64	3	56,674
Puno	Puno	-	-	-	-	-
Iquitos	Loreto	1	47,000	108.00	1	20,000
Huánuco	Huánuco	2	27,400	40.89	-	-
Chimbote	Áncash	2	56,000	102.21	1	16,000

FUENTE: A&M Gestión y Desarrollo

Trujillo, Tacna, Chiclayo, Huancayo, Cajamarca, Cusco, Puno, Iquitos, Huánuco y Chimbote. El mercado residual anual (estimado de ventas adicionales) de todas estas ciudades, superaría los

US\$2,000 millones, siendo Trujillo la plaza que tendría mayor potencial de generación de ingresos, superando los US\$286 millones.

Las otras cinco principales ciudades son Tacna, con

US\$279 millones, seguida de Chiclayo, con US\$233 millones; Huancayo, con US\$216 millones y, por último, Cajamarca, con US\$189 millones.

"Definir el nivel de facturación para estas ciudades es

### Comparativo entre Lima y provincias

Descripción	Lima y Callao	Provincias	Total
Número de centros comerciales	49	52	101
Número de locales	8,492	3,290	11,782
Inversión inicial (US\$ mls.)	2,681	2,425	5,106
Venta anuales (US\$ mls.)	12,945	7,946	20,891

FUENTE: A&M Gestión y Desarrollo



Proyectos. Hay 12 centros comerciales anunciados para provincias.

### OTROSÍ DIGO

**Terrenos.** A&M Gestión y Desarrollo señaló que las ciudades del interior son generalmente más compactas y es difícil encontrar ubicaciones disponibles, sin tener que demoler algo que ya existe. "Esta situación encarece mucho cualquier proyecto. La tendencia es (...) privilegiar el desarrollo en terrenos que ya han tenido construcción previa, buscando lograr el máximo de constructibilidad", remarcó.

una cifra especulativa, pues dependerá de su ubicación, tamaño, a qué mix de niveles socioeconómico atiende, entre otros factores. El análisis muestra el mercado residual en cada ciudad", explicó.

En detalle, Aramburú explicó que este tipo de análisis se le denomina "RTZ" (Retail Trade Zone) y demanda una revisión profunda de información en tiempo real.

### Espacio adicional

En relación con los metros cuadrados (m²) de malls que se podrían desarrollar en es-

tas provincias, la firma analizó que, si el mercado total se pudiera cubrir en un 100%, facturaría US\$8,541 millones, pero ese monto equivaldría a una cobertura perfecta, lo cual, según reconoció Aramburú, es imposible.

Si la cobertura fuera de 50%, los ingresos serían US\$4,250 millones. Entanto, si se estima una venta de US\$2,000 anuales por m² en provincias, habría capacidad para una superficie de retail de más de 2 millones de m².

**Más info:** gestion@pe



# SEMANA DE FOTOGRAFÍA

Hasta el 29 de setiembre, 2024

y/o hasta agotar stock



Disponible color:  
○ Cód. 127256

**SONY**



**CÁMARA DIGITAL**  
ALPHA ZV-E10L / Cód. 127255  
· Pantalla LCD con ángulo ajustable  
· Control de desenfoque de fondo

**S/ 2,999 c/u**  
Precio normal: S/ 4,299 c/u

Sensor Exmor™ CMOS  
tipo APS-C

**CÁMARA DIGITAL**  
ALPHA ILCE-6400M / Cód. 117167  
· Incluye lente de 18-135mm  
· Pantalla inclinable 180°

**S/ 4,699**  
Precio normal: S/ 6,499

**COMBOS Canon**

Incluye: Tarjeta SD y maletín

Sensor CMOS APS-C  
24.1 MP

Lente 75-300 mm

Sensor CMOS APS-C  
Procesador DIGIC X

Lente 55-250 mm

**CÁMARA DIGITAL**  
EOS REBEL T7 18-55 IS + 75-300MM + MAL + TARJ  
Cód. 126702  
· 9 puntos de enfoque

**S/ 2,859**  
Precio normal: S/ 3,499

**CÁMARA DIGITAL**  
R50 RF-S 18-45 + 55-210MM4 + MAL + MEM 64GB  
Cód. 132372  
· ISO 200-32000 · Streaming en directo de YouTube

**S/ 4,899**  
Precio normal: S/ 6,399



**dji**

**DRONE**

NEO / Cód. 134281

· Duración de batería:  
hasta 18 minutos  
· Video 4K ultra estabilizado

**S/ 999**  
Precio normal: S/ 1,299



**GoPro**

**CÁMARA DE ACCIÓN**

HERO 13 BLACK / Cód. 134220

· Duración de batería:  
hasta 180 minutos  
· HyperSmooth 6.0

**S/ 1,789**

**Panasonic**

Incluye: Tarjeta SD y maletín

**CÁMARA DE VIDEO**

HCSD-V380K+EST+TARJ

Cód. 106056

· Grabación FHD  
· Zoom óptico 50x

**S/ 1,199**  
Precio normal: S/ 1,399

Lente angular de 28 mm

**COMBO**

**CÁMARA DIGITAL**

DMCSD-G7WPP+EST+TARJ

Cód. 127290

· Pantalla táctil de ángulo variable  
· Video 4K / Foto 4K

**S/ 2,299**  
Precio normal: S/ 2,899

Sensor Digital Live MO



**GARANTÍA  
EXTENDIDA  
HIRAOKA**

Aprovecha este beneficio y extiende la  
garantía original de los productos

BENEFICIOS



Atención 24x7,  
los 365 días del año a  
nuestra línea  
exclusiva



No cobran  
deducibles  
ni cargos  
adicionales



Cobertura  
a nivel  
nacional



Cobertura de daños  
por variación de  
voltaje



Para más información  
Escanea el código QR



Stock mínimo: 2 unidades por producto y/o combo. Imágenes referenciales.  
Tiendas: Lima: Av. Abancay 594 / Miraflores: Av. Petit Thouars 5273 San Miguel: Av. La Marina 2650 / Independencia: Av. Carlos Izaguirre 126  
Horario de atención: Lun a Sáb: 10:00 am - 8:00 pm / Dom: 10:30 am - 7:00 pm

Encuentra lo mejor de fotografía en

**HIRAOKA.com.pe** es garantía



## PLANES HACIA EL 2025

# Urbano Express cuadruplicará hubs de operación en Perú

Empresa invertirá alrededor de US\$1 millón el próximo año. Recursos también irán a la ampliación de planta de Lima e instalación en Tumbes. Despachos de emprendedores muestran mayor crecimiento.

KAREN GUARDIA  
karen.guardia@diariogestion.com.pe

Urbano Express, vinculada al fondo de inversión Southlight Capital y enfocada en proveer servicios de mensajería y logística liviana en el Perú y otros países de la región, cerró el primer semestre de este año con despachos que crecieron entre 20% y 25%.

En diálogo con *Gestión*, su gerente general, Rafael Cela, destacó que dicho desempeño fue impulsado por la reactivación económica y el impacto positivo de la liberación de fondos de pensiones, que estimularon el consumo interno. Asimismo, el auge del comercio electrónico internacional, con productos provenientes de China y Estados Unidos, fue clave.

"Actualmente, realizamos 750,000 envíos mensuales, aunque nuestra meta es alcanzar 1 millón de envíos al mes para fin de año", dijo.

El ejecutivo también resaltó que sus servicios dirigidos a mipymes y grandes empresas mostraron un crecimiento similar. Sin embargo, los envíos de emprendedores registraron un aumento ligeramente mayor, con una tasa de alrededor del 35%.

"Los emprendedores han experimentado un crecimiento más pronunciado en comparación con el sector corporativo. No obstante, lo más significativo para Urbano Express sigue siendo el segmento corporativo, en el que tenemos una sólida presencia", destacó.



Meta. Buscan llegar a 1 millón de envíos al mes, señaló Rafael Cela.

## LAS CLAVES

■ **Concentración.** Alrededor de 370,000 de los envíos mensuales que opera Urbano se dirigen a Lima.

■ **Internacionales.** Despachos del exterior a Perú ya representan el 30% del total de la empresa.

■ **Nuevo origen.** Compañía proyecta expandir sus operaciones para incluir envíos desde Europa.

■ **Tumbes.** Urbano prevé alquilar un espacio de 2,000 m<sup>2</sup> para atender la creciente demanda.

no Express sigue siendo el segmento corporativo, en el que tenemos una sólida presencia", destacó.

## Inversiones en marcha

En el 2023, la firma destinó cerca de S/ 800,000 para establecer 10 hubs de operaciones (satélites) propios: cinco en Lima y cinco en otras regiones del país. Dichos centros, utilizados para realizar y recibir envíos, aumentarán con el objetivo de cuadruplicar su número y alcanzar los 40 hubs para el 2025.

Así, el próximo año, la empresa planea invertir alrede-

dor de US\$1 millón para el desarrollo de nuevos hubs y la ampliación de la planta principal en el Cercado de Lima (sumarán 2,000 m<sup>2</sup> a los 15,000 m<sup>2</sup> actuales), así como la apertura de una nueva instalación en Tumbes.

Las inversiones destinadas para el próximo año también incluirán la adquisición de equipos, como un nuevo sorter (clasificador) automatizado para los subcentros operativos en Arequipa, Trujillo y Piura. "Esta es la inversión más significativa que tenemos proyectada", destacó el ejecutivo.

## EXTENSIÓN DE VIDA DE MINA DE ORO



Obras. Proyecto implica profundizar operación en el actual tajo.

## Summa Gold prevé invertir US\$160 mlls. en mina Isabelita

Debido al avance de la minería ilegal en La Libertad, Summa Gold detuvo sus inversiones en exploración, pero continuó con la producción y el interés de extender la vida de su mina de oro Isabelita (Huamachuco). Para ese fin, presentó un proyecto de US\$160 millones al Servicio Nacional de Certificación Ambiental para las Inversiones Sostenibles (Senace).

Jaime Polar, gerente general de la empresa, señaló que la iniciativa apunta a ampliar el tiempo de operación hasta el 2037, cuando el plazo actual llega al 2030.

"Es como un nuevo yacimiento para nosotros. El proyecto implicaría básicamente profundizar las operaciones nuestras en el mismo tajo y eso genera un mayor volumen de recursos, para seguir operando a una capacidad de 80,000 onzas anuales en los siguientes 15 años más o menos", comentó a *Gestión* tras participar en Expomina.

Consultado por las adecuaciones o mejoras que implica la extensión de vida, explicó que la profundización del tajo y la consecuente ampliación de distancia

## EL DATO

**Producción.** Aún con la situación de inseguridad en la minería en La Libertad, Jaime Polar afirmó que vienen cumpliendo con las metas de producción y costos en la mina Isabelita. Así, confió en alcanzar la proyección anual de 80,000 onzas de oro este 2024, similar al año previo.

de transporte de mineral de mandará optimizar el acarreo de material mineralizado. El proyecto no representa un aumento de capacidad.

## Compracasi cerrada

Sobre las conocidas negociaciones para adquirir proyectos en Ayacucho y Cajamarca, Polar reveló que los tratos están bastante avanzados para incorporar activos en la primera de esas regiones. Sin embargo, precisó que todavía no pueden realizar el anuncio oficial.

"Ya prácticamente hemos cerrado (los acuerdos) en Ayacucho, los vamos a anunciar próximamente", dijo.

Refirió que el foco de la compañía son proyectos mineros medianos.

## CAMBIOS Y NOMBRAMIENTOS

■ **ANDREA ROSAS** fue designada por General Motors como gerente comercial de OnStar para Perú, Colombia y Ecuador.

■ **ROBERTO DELGADO** fue nombrado por Inchcape como managing director Andean Cluster para Perú y Bolivia.

■ **VERÓNICA ANGULO** asume como líder del Área Técnica de Salud en Pacífico Salud.

■ **CARLOS MIRANDA** asumirá como gerente de Supply Chain del equipo corporativo de Industrias San Miguel - ISM.

■ **PEDRO AGUILAR NIÑO** fue incorporado como gerente senior de la Unidad de Negocio Palta de Camposol.

■ **OSCAR BRAVO PECHE** fue designado como gerente corporativo de Contabilidad de Aenza.



Oscar Bravo.

■ **WOUTER GREGO ROWITSCH** fue nombrado como gerente general de la Región Andina y Centroamérica en Air France-KLM.

■ **GERMAN BARRIOS** socio principal de Barrios & Fuentes Abogados, fue designado como presidente del Consejo Empresarial Colombiano.

Si desea publicar los cambios y nombramientos en su empresa, escriba a: [vanessa.ochoa@diariogestion.com.pe](mailto:vanessa.ochoa@diariogestion.com.pe) indicando nombre, teléfono adjuntando fotografía.



## RADAR EMPRESARIAL

### COURSE2 ENERGY

**Vende instalación de generación de energía a gas a Promigas en Piura**



Opera con potencia de 20 MW.

La firma estadounidense de inversión Course2 Energy vendió GPI Power Company, una instalación de energía a gas de 20 megavatios (MW), a Promigas Perú. La infraestructura se encuentra ubicada en Paita y está preparada para desempeñar un papel importante en la mejora de la seguridad energética en Piura al proporcionar un suministro de energía a clientes industriales y residenciales.

La firma, fundada y financiada por Course2 Energy, tiene un acuerdo de provisión de energía (PPA) con Enosa, una compañía de distribución de electricidad local en el norte del país.

“La ubicación estratégica de GPI Power cerca del gasoducto de distribución de gas de Promigas, operado por su subsidiaria GasNorp, y adyacente a la subestación industrial Paita de Enosa, lo convierte en un activo valioso en el mercado energético”, expresó Course2 Energy.

Para esta empresa, la referida venta es parte de su estrategia para crear valor a través de inversiones en firmas de mitigación de carbono y transición energética a nivel mundial.

“Creemos que Promigas está bien posicionada para desarrollar y expandir aún más GPI Power”, añadió.

### MINERA PODEROSA

**Renuncia a concesión de proyecto eléctrico en La Libertad**

El Ministerio de Energía y Minas (Minem) aceptó la renuncia de Minera Poderosa a la concesión otorgada para un proyecto de transmisión de energía eléctrica en La Libertad.

La concesión, otorgada en diciembre del 2017, autorizaba a la empresa minera el desarrollo de la Línea de Transmisión de 138 kV S.E. Lagunas Norte Nueva - S.E. LPC II - S.E. Cativén I - S.E. Cativén II, en los distritos de Condomarca y Patate.

No obstante, el 13 de marzo pasado, presentó su solicitud de renuncia a la concesión, argumentando que, “a raíz de eventos no imputables a ella, el proyecto se había vuelto inviable e inejecutable debido a acontecimientos fuera de su control”.

### ROMEX

**Llega con café a China y espera enviar también derivados de cacao**



En línea con su plan de expansión, Romex (propietaria de Cafetal, Café Gourmet 338 y chocolates Innato) re-

cientemente llegó a China, reveló su gerente general, José San Martín Tudela.

“Es la primera vez que nuestro café ingresa a ese mercado asiático y estamos orgullosos de ello; ha sido un camino largo en el objetivo de obtener la certificación solicitada. Ahora queremos ampliar los alcances de este documento y despachar también derivados de cacao”, comentó a ADEX.

Para este año, la empresa proyecta un crecimiento de 35%, apoyada por una producción que se duplica gracias a recientes inversiones y por mejores precios de los commodities. “Invertimos en la modernización de las maquinarias y equipos”, recordó el ejecutivo.

### FRESNILLO PERÚ

**100 hectáreas**

De concesión minera solicitó dicha empresa mexicana al Ingemmet.



El requerimiento apunta a una extensión en un sector del distrito de Querco, en la provincia de Huaytará, en Huancavelica.

### PUBLICIRREPORTAJE



**INKAS**  
ARMORED VEHICLE MANUFACTURING



**MADE IN CANADA**

**LÍDER INTERNACIONAL EN FABRICACIÓN DE VEHÍCULOS BLINDADOS.**



INKAS® Armored Vehicle Manufacturing es una empresa líder con sede en Canadá. Se especializa en el diseño y producción de una amplia gama de vehículos blindados como SUV, sedanes de lujo, vehículos especiales, vehículos de transporte de personal, vehículos de transporte de valores y otros.

INKAS® Armored Vehicle Manufacturing implementa las mejores prácticas en tecnología, innovación, diseño y gestión de calidad. Nuestros vehículos blindados garantizan su seguridad y protección con altos estándares de fabricación y pruebas realizadas en cada modelo que ofrecemos.

### ARMORING SPECIFICATIONS



Premium Brands

Representante exclusivo para el Perú,  
Premium Brands SAC  
Contáctanos para mayor información  
+51 986 670 799 | [www.premiumbrands.pe](http://www.premiumbrands.pe)



**GESTIÓN** 34 añosLAS **25** DEL 2025

# La inversión privada en cartera para el próximo año

**Negocios.** Gestión presenta, en su Semana de Aniversario por sus 34 años, una síntesis de los 25 anuncios y expectativas de proyectos que marcarán la pauta de la inversión privada durante el 2025 en los sectores extractivos, consumo masivo, retail, servicios y los diferentes rubros que mueven la actividad económica del país.

## La construcción del proyecto de cobre Tia María

**1.** Southern Copper reanudó las actividades del proyecto de cobre Tia María (Arequipa) en julio último y espera iniciar la construcción de la infraestructura del mismo en el 2025, con un capital estimado de US\$1,400 millones para producir 120,000 toneladas de cátodos de cobre por año.

## Planta central de procesos de Danper en La Libertad

**2.** La agroindustrial Danper anunció la instalación de una nueva planta central de procesamiento en una zona cercana al Proyecto Especial Chavimochic (La Libertad), a fin de incrementar la capacidad productiva y eficiencia de la empresa.

## Latam comenzará renovación de aeronaves

**3.** El grupo Latam iniciará la renovación de 24 de sus aeronaves Boeing 787 a nivel global, con una inversión de US\$360 millones. De las aeronaves a ser modernizadas, 14 son Boeing 787-9, que operan en rutas internacionales y nacionales en Chile, Brasil y Perú.

## Inversión en componentes de Reposición Antamina

**4.** Antamina planea iniciar la implementación de los



**Tia María.** El inicio de construcción del proyecto de cobre motivaría más inversiones en este rubro.

principales componentes de su proyecto Reposición Antamina en Áncash, con un presupuesto total de US\$2,000 millones para extender la vida de la mina de cobre del 2028 al 2036.

## ISM continuará con ampliación de capacidades

**5.** El Grupo ISM seguirá con el desarrollo de un paquete de inversiones y ampliaciones de sus capacidades a todo nivel, destinando alrededor de US\$200 millones para diversas iniciativas hasta el 2026. La ejecución comenzó en el segundo trimestre de este año.

## La ampliación de Mall Aventura en San Juan de Lurigancho

**6.** Mall Aventura prevé la ampliación de alrededor de 2,000 m<sup>2</sup> en su mall de

San Juan de Lurigancho (SJL). De esa manera, sumaría seis o siete restaurantes y otros espacios que requiera el consumidor. El proyecto se desarrollaría en el 2025.

## Inicio de producción de mina de oro San Gabriel

**7.** Compañía de Minas Buenaventura prevé producir la primera barra de oro en su proyecto San Gabriel (Moquegua) en la segunda mitad del 2025 con una inversión que se incrementará a US\$650 millones. San Gabriel ostenta reservas minerales de 1.9 millones de onzas de oro.

## Ampliación de portafolio de Arca Continental

**8.** La embotelladora y comercializadora de Coca Cola en Perú, se encuentra evaluando el ingreso de innovaciones al mercado local

hacia el próximo año. En concreto, la categoría hidratación (agua, bebidas deportivas, entre otras) traería novedades, con el potencial ingreso de una de sus marcas del portafolio internacional.

## Costa del Sol con nuevo hotel bajo la marca internacional Wyndham

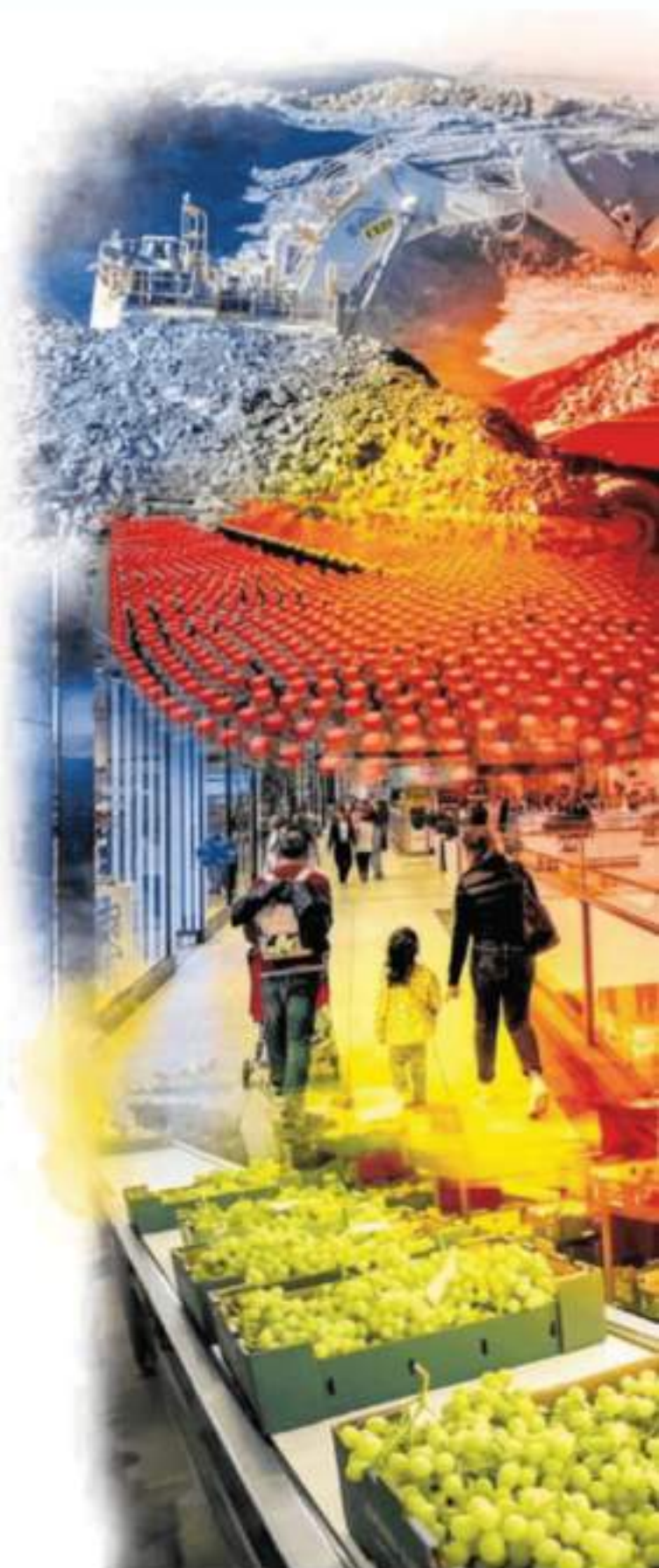
**9.** La cadena hotelera Costa del Sol viene ejecutando una inversión de US\$35 millones para la construcción de un hotel en el Aeropuerto Internacional Jorge Chávez, bajo la marca Wyndham de cinco estrellas y que abriría sus puertas a inicios del 2025.

## El proyecto de ampliación de instalaciones de Petrotal

**10.** La empresa petrolera espera iniciar el 2025 con el proyecto de ampliación de planta e instalaciones en el campo Bretaña (Lote 95) de hidrocarburos en Loreto, con una inversión estimada de US\$260 millones para elevar su producción a entre 25,000 a 30,000 barriles de petróleo por día.

## Ajinomoto seguirá ampliando producción

**11.** Firma continuará con la inversión de alrededor de 5/70 millones hasta el 2026. En una primera etapa, el capital estará destinado a aumentar la capacidad de su





La minería seguirá siendo clave, aunque la agroindustria, bebidas y otros rubros también aportarán a la inversión.

línea de sopas Aji-no-men, con S/32 millones.

#### **Ampliación de data center de Claro**

**12.** En función de la demanda y el uso de su primer data center "stand alone" en Villa El Salvador, Claro Perú contempla ampliar estas instalaciones en tres etapas adicionales, con una inversión total estimada de US\$ 50 millones.

#### **Inicio de construcción del proyecto Corani**

**13.** La canadiense Bear Creek Mining proyecta comenzar con la construcción del proyecto de plata Corani (Puno) en el segundo semestre del 2025 con una inversión que se viene reevaluando. El capital estimado previamente fue de US\$579 millones.

#### **Textiles Camones hacia nuevos mercados**

**14.** La empresa textil planea llegar a tres nuevos mercados a partir del segundo trimestre del 2025. Argentina, México y Venezuela son los países en la mira de la compañía, que estima concretar dicha incursión entre finales de marzo o abril del próximo año.

#### **Metso alista nuevos centro de servicios en La Joya**

**15.** El proveedor minero finlandés Metso se prepara para tener un nuevo centro de servicios en La Joya



**Retail.** La ampliación de Mall Aventura en San Juan de Lurigancho sería uno de los proyectos más representativos de este sector el 2025.



**Bebidas.** El Grupo ISM y Arca Continental apostarán por ampliaciones de capacidad y del portafolio local de productos.

hacia 2025, en reemplazo de su actual instalación. La empresa destinará US\$15 millones para esa nueva infraestructura, enfocada en reparaciones de equipos Metso y no Metso.

#### **Orygen proyecta nuevas centrales de energía**

**16.** Orygen (exEnel Generación) planea empezar a construir dos proyectos de energía renovable en el sur y norte del país, incluidos dentro de su portafolio de 12.2 GW de centrales eólicas, solares e híbridas. El plan es invertir US\$ 1,000 millones en cinco años.

#### **UPN abrirá un nuevo campus en Ate**

**17.** La Universidad Privada del Norte (UPN) tendrá un nuevo campus de 6,000 m<sup>2</sup> en Ate. La construcción

inicia este 2024 con una inversión de US\$25 millones y estará lista en el 2025. El objetivo es que puedan alcanzar una participación de mercado de entre el 16% y 20%.

#### **ADP planea la ampliación del aeropuerto de Arequipa**

**18.** Aeropuertos Andinos del Perú (AAP) destinará US\$ 23 millones para la ampliación y modernización del Aeropuerto Alfredo Rodríguez Ballón en Arequipa. Las obras comenzarían en el 2025 con una duración estimada de 420 días calendario.

#### **Planta de energía solar de Yura en Arequipa**

**19.** La cementera Yura (del Grupo Gloria) proyecta iniciar la operación de su planta de energía solar en Arequipa entre febrero y marzo del 2025 con una



**Energía.** Orygen y Yura tienen proyectos de centrales de energía con fuentes renovables.

inversión de US\$22 millones, permitiendo además el desarrollo de hidrógeno verde para autoconsumo en ese mismo año.

#### **Agrícola Don Ricardo seguirá con la expansión de campos y plantas de procesos**

**20.** La empresa agrícola continuará con la ejecución de un plan de US\$68 millones al 2026, el cual muestra un avance del 70% y está destinado a nuevos campos, plantas de proceso, tecnología e innovación.

#### **Marriott alista ingreso de hotel con la marca Residence Inn**

**21.** La cadena hotelera Marriott International anunció cuatro proyectos en cartera en el país, entre los cuales se encuentra el ingreso en el 2025 de la marca Residence Inn by Marriott de su segmento upscale (hoteles de dimensiones más pequeñas).

#### **Holcim planea desplegar red de ferreterías Disensa**

**22.** La corporación suiza de cemento y materiales de construcción Holcim prevé la llegada de su red de ferreterías Disensa, la más grande de Latinoamérica, al Perú en el 2025, tras haber ingresado al mercado local el

presente año con compras de empresas.

#### **Orica sumará centros de distribución**

**23.** La firma australiana de explosivos y químicos Orica anunció la expansión de centros del almacenamiento, sumando dos o tres espacios grandes de distribuidos en el país, para incrementar sus capacidades y llevar a su planta de Lurín al nivel de exportación.

#### **Textil del Valle con mayor capacidad de producción**

**24.** La compañía textil evalúa una inversión de US\$5.5 millones para aumentar su capacidad de producción en 30%. La ejecución del proyecto iniciará en el 2025. En paralelo, busca un levantamiento de capital de US\$18 millones para una nueva planta de poliéster.

#### **Fiberlux tendrá nuevo centro de datos en Surquillo**

**25.** El operador de fibra óptica Fiberlux está trabajando en la construcción de un centro de datos enfocado en proveer soluciones de Inteligencia Artificial (IA), que estará operativo en el primer trimestre del 2025. Actualmente, está en pleno proceso de construcción. La infraestructura está ubicada en el distrito de Surquillo.



## **ECONOMÍA**

ES NECESARIO UN ENFOQUE DE GESTIÓN TERRITORIAL PARA PODER ENFRENTARLA

# La tendencia hacia la urbanización de la pobreza en el país se aceleró

Con la disminución de oportunidades y la consecuente menor generación de ingresos, los hogares urbanos sufrieron un doble golpe.

ANÁLISIS DE VIDENZA

El empobrecimiento urbano debería quitarle el sueño a las autoridades, no solo por su impacto en la calidad de vida de miles de peruanos, sino también por ser reconocido, en parte, como uno de los principales predictores del crimen y la inseguridad ciudadana.

Es propicio dimensionar la reconfiguración de la pobreza en el Perú. En el 2012, más de la mitad de la población pobre residía en áreas rurales. Sin embargo, esta distribución ha ido cambiando en los últimos años: mientras en el 2020 el 68% de la población en condición de pobreza estaba en áreas urbanas, en el 2023 llegó al máximo de 76%. Esto es: 3 de cada 4 pobres, 7.5 millones de personas, viven en áreas urbanas. Incluso en ciudades como Lima Metropolitana, la pobreza se ha más que duplicado desde antes de la pandemia.

Si bien en el Perú existen diversos programas de asistencia social para el alivio de la pobreza, estos fueron creados principalmente para enfrentarla en áreas rurales. Por eso, su formulación no contempla una adecuada estrategia de lucha en áreas urbanas.

Entender el contexto urbano es crucial para tomar decisiones informadas y diseñar políticas públicas eficaces. Por esta razón, hemos analizado las principales características de la pobreza ur-



Avances. Los logros sociales aún son frágiles, reconoce Videnza.

### EN CORTO

**Inseguridad. Los resultados van en línea con la literatura, que relaciona la inseguridad con mayores niveles de pobreza. Para este grupo poblacional no es fácil recuperar sus activos cuando los pierden porque carecen de mecanismos de protección, y sacrificar su consumo en el corto plazo no es una opción viable. Hay evidencia que las personas con bajos ingresos presentan mayores tasas de victimización.**

bana, evidenciamos de mejor manera los efectos de la pandemia, y proponemos un enfoque de gestión territorial para poder enfrentarla.

### Panorama

Para analizar mejor la transición de la pobreza en los hogares peruanos, utilizamos datos de la Encuesta Nacional de Hogares (Enaho) Panel, que permiten hacer seguimiento a un mismo hogar durante varios años. Nuestro informe considera un periodo máximo de tres años y establece tres grupos de personas y hogares: los que siempre fueron pobres (a

### OPINIÓN

LUIS MIGUEL CASTILLA

Director ejecutivo de Videnza Instituto



## Pobreza urbana y Estado inepto

El Perú no está preparado para lidiar con el fenómeno de la pobreza urbana y sus efectos colaterales. Solo en Lima y el Callao tenemos alrededor de tres millones de pobres monetarios y cerca de un millón sin acceso a servicios de agua y saneamiento. En Trujillo, 3 de cada 4 personas identifican a la violencia como el principal problema, según Ipsos, en un entorno de precarización e incapacidad de sus autoridades por lidiar con estos flagelos. En la mayoría de ciudades, la corrupción asoma como el segun-

do mayor problema, detrás de la inseguridad.

Pese a contar con recursos abundantes, el Estado ha sido incapaz de rediseñar sus políticas públicas para atender esta grave situación. Los programas sociales no solo tienen que ser readequados, sino que las barreras a la creación de empleo deben ser levantadas y la capacidad por cerrar brechas tiene que ir más allá de exigir aumentos en el presupuesto público.

Eficiencia, impacto y transparencia deben ser atributos ineludibles de la gestión pública.

hallazgos permiten identificar que la última crisis aceleró este proceso y provocó que los niveles de pobreza y vulnerabilidad urbana se incrementaran de forma significativa.

Con un mercado laboral golpeado por la recesión en el 2023, la disminución de oportunidades y la consecuente menor generación de ingresos, los hogares urbanos sufrieron un doble golpe: menores ingresos y mayores gastos.

### Temas estructurales

Más allá de shocks coyunturales, el informe evidencia problemas más estructurales. Los logros sociales aún son frágiles, porque si bien el acceso a un paquete básico de agua potable, saneamiento, electricidad e internet se duplicó en la última década (a nivel urbano, pasó de 27% a 57% entre el 2013 y 2023), el acceso de estos servicios muestra diferencias en los tres grupos analizados. Para las personas no pobres alcanza al 69%, para hogares pobres al 35% y para los vulnerables al 42%. Esta desigualdad limita la capacidad de los hogares para salir de la situación de pobreza y enfrentar shocks negativos.

Al caracterizar a los hogares según sus condiciones de empleo y educación se observa que la principal característica de la población pobre es la informalidad: más de 90%. Menos del 5% de la población vulnerable o pobre tiene educación superior completa, aunque más del 50% tiene educación secundaria completa.

Otro aspecto novedoso del informe es que permite analizar las condiciones de los hogares según su ubicación geo-

los que denominamos "pobres"), los que cayeron en pobreza en algún año (a los que denominamos "vulnerables") y los que nunca fueron pobres (a los que denominamos "no pobres").

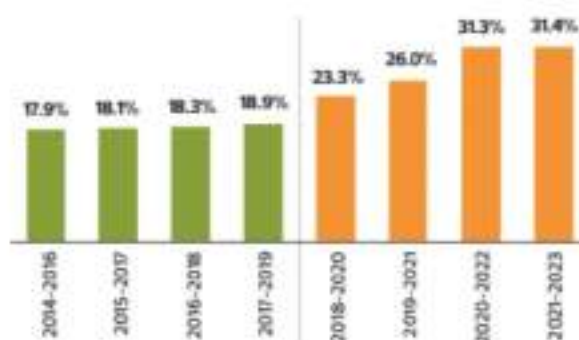
Al evaluar distintos periodos de tres años consecutivos, se constata el aumento del número de personas pobres y vulnerables, y la disminución de las personas no pobres. Estos incrementos son más notorios cuando se compara la transición del 2017-2019 y 2020-2022, donde el punto de corte es la pandemia.

Durante este primer perio-

do, la tasa de personas no pobres alcanzaba el 81.1%, mientras que la tasa de personas pobres y vulnerables alcanzaba el 2.9% y el 16%, respectivamente. No obstante, durante los años 2020-2022, la proporción de personas pobres y vulnerables aumentó a 5.2% y 26.1%, respectivamente. En suma, esto revela que 31.3% de personas estuvieron en situación de pobreza al menos un año entre el 2020 y 2022, un aumento de 12.4 puntos porcentuales (pp) respecto del 2017-2019.

Si bien la tendencia hacia la urbanización de la pobreza antecedió a la pandemia, estos

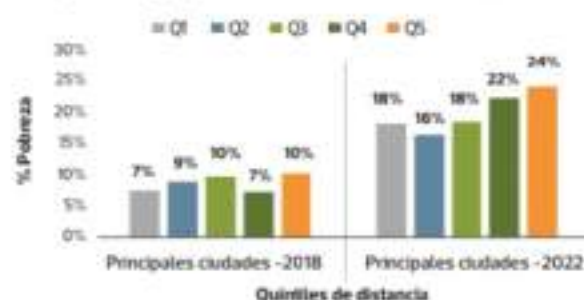


**Transición de pobreza**

FUENTE: Vidanza

**Centro de abastos más cercano**

Tasa de pobreza según quintil de distancia a servicios esenciales



NOTA: Q1 Hogares más cercanos a los establecimientos, Q5 hogares más distantes.  
FUENTE: Vidanza

**Comisaría más cercana**

Tasa de pobreza según quintil de distancia a servicios esenciales



NOTA: Q1 Hogares más cercanos a los establecimientos, Q5 hogares más distantes.  
FUENTE: Vidanza

gráfica (a cuánta distancia están) de los centros de empleabilidad, centros de abastos, comisarias y niveles de luminosidad en las calles, estas dos últimas asociadas a niveles de inseguridad en la urbaniza-

ción. Además, se observa que la pandemia produjo un efecto negativo en cada uno de los grupos (tanto los más cercanos como los más alejados a estos elementos).

La vulnerabilidad aumenta

no solo por un tema de menor productividad y acceso a un empleo adecuado, sino también por la ubicación en el territorio. Donde más aumenta la pobreza, hay menos acceso a servicios básicos, menos co-

misarias y menos oportunidades productivas. Esto implica repensar la pobreza urbana y enfrentar la pobreza multidimensional. Como menciona Paola Bustamante, la implementación de las políticas pú-

blicas debe estar en sintonía con el crecimiento de la pobreza urbana y sus características, lo cual implica desarrollar estrategias que generen empleo sostenible y cierren las brechas antes mencionadas. Esto pasa

por acelerar el ritmo de crecimiento económico y priorizar la ejecución de medidas eficientes y efectivas en diversos sectores.

Más info: [gestion.pe](https://gestion.pe)

Del 18 al 26 de setiembre

**COMBO** News

PLAN DIGITAL

**GESTIÓN**

+

**El Comercio**

**S/8 AL MES**  
Pago único de S/100

**Suscríbete**



**REPORTER DEL MERCADO LABORAL DE BUMERAN**

# Salario requerido para puestos senior se acerca a los S/ 3,400 mensuales

La mejora en las pretensiones salariales de los puestos semisenior y senior podría deberse a una mayor demanda de este tipo de perfiles o un mayor acceso a la información.

El salario pretendido por aquellos que buscan un empleo se ubicó en S/ 3,194 en promedio (soles por mes, brutos), según la información de Bumeran compartida con Gestión. Aunque es ligeramente menor al dato de julio, se mantiene como los mejores resultados en al menos cuatro años.

Las pretensiones salariales para puestos junior, posiciones buscadas sobre todo por personas jóvenes, se mantienen prácticamente estancadas. El mes pasado se ubicaron en S/ 1,933 en promedio.

En contraparte, pese a ser ligeramente menor que en julio, el salario requerido para puestos senior y semisenior ha tenido un incremento interesante en los últimos meses. Hoy, se ubica en S/ 3,387 en promedio.

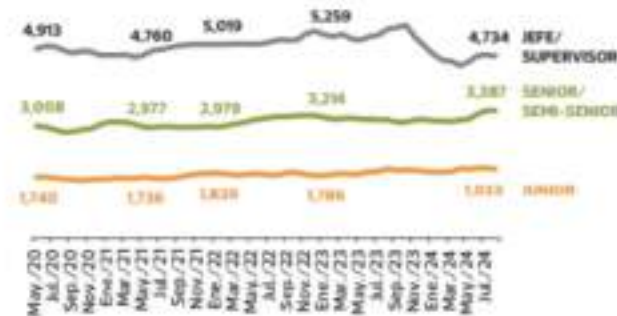
“La mejora en las pretensiones salariales de los puestos semisenior y senior podría deberse a una mayor demanda de este tipo de perfiles o un mayor acceso a la información, por parte de los postulantes, acerca de cuánto están ofreciendo las compañías por roles de este estilo. Las empresas suelen recurrir a este tipo de profesionales para impulsar el crecimiento de áreas claves y cumplir con los objetivos establecidos. Estos perfiles son fundamentales en los equipos, ya que contribuyen de manera decisiva a alcanzar las metas del área”, comentó Miguel Bechara, director comercial en Bumeran Perú.



**Avisos de empleo.** Ventas, comercial y administración lidera el volumen de avisos de empleo por puestos más demandados.

## Evolución según seniority

Salario medio requerido. S/mes brutos



FUENTE: Bumeran

Agregó que, en general, la estabilidad inflacionaria registrada en agosto, junto con la recuperación económica en curso en el país, también favorece este ajuste en las pretensiones.

En detalle, en los puestos senior y semisenior el mayor salario pretendido es para posiciones en ingeniería electromecánica (S/ 5,000) y el menor está vinculada a call center (S/ 1,400).

### Las jefaturas

El caso de los puestos para jefes o supervisor sigue una tendencia particular, pues si bien está en un mejor nivel que a inicios de este año, prácticamente se ha estancado lejos de los más de S/ 5,000 en promedio que alcanzó en algunos meses del año pasado. En agosto, el salario requerido para estas posiciones se ubicó en S/ 4,734.

Bajo este promedio, se des-

taca con S/ 9,000 los puestos en gerencia / dirección general. En tanto, del otro lado, están las posiciones de comunicaciones internas con S/ 1,600.

### Perspectivas

El estudio Salarios y Contrataciones de Bumeran analiza la percepción de talentos y especialistas en Recursos Humanos sobre las medidas gubernamentales aplicadas al mercado laboral, la evolución salarial y las contrataciones en el primer semestre, así como las proyecciones para el resto del año.

Bechara recordó que para la segunda mitad de este 2024, el 16% de los especialistas tiene previsto aumentar los salarios, frente a un 84% que no prevé un incremento salarial en su organización.

El 50% de expertos planea aplicar tanto un aumento real como una actualización por inflación; el 33% optará solo por un aumento real; y el 17% solo actualizará por inflación. Entre los que planean un aumento, el 33% espera un incremento del 10%, el 25% un aumento de menos del 10%, y otro 25% un incremento del 20%.

“Si los salarios requeridos por los peruanos evolucionan de forma similar a lo que manifestaron los especialistas de Recursos Humanos, estos podrían experimentar incrementos más modestos, dado el bajo porcentaje de empresas que planea realizar aumentos salariales. Esta tendencia podría llevar a los trabajadores a buscar compensaciones adicionales ante la limitada posibilidad de obtener aumentos salariales significativos”, anotó.

Más info: [gestion.pe](https://gestion.pe)

**POR REINCORPORACIÓN DE TÍA MARÍA**

## PBI por tipo de gasto

(Variaciones porcentuales reales)

	2024*			2025*	
	En. - Jun.	RI Jun.24	RI Set.24	RI Jun.24	RI Set.24
Demanda interna	3.7	3.5	3.6	3.0	3.2
Consumo privado	1.8	2.8	2.8	2.8	2.8
Consumo público	4.6	2.0	2.0	2.0	2.0
Inversión privada	0.0	2.3	2.3	3.0	4.1
Inversión pública	25.5	12.0	13.7	4.5	4.5
Var. de inventarios (contribución)	0.8	0.3	0.3	0.0	0.0
Exportaciones	0.0	2.9	2.9	3.3	3.3
Importaciones	4.6	4.6	4.7	3.3	4.1
Producto Bruto Interno	2.5	3.1	3.1	3.0	3.0

FUENTE: INCEP

RI: Reporte de Inflación \*Proyección

## Inversión privada crecería 4.1% el próximo año

La economía crecería 3.1% este año, proyectó el Banco Central de Reserva (BCR) en su Reporte de Inflación de septiembre. Con esta cifra, mantiene su estimado de junio último. Un indicador clave que es necesario monitorear es la inversión privada, principal generador de puestos de trabajo de calidad.

La inversión privada sumaría este año US\$ 49,683 millones, un incremento de 2.3% respecto al 2023. En detalle, la inversión residencial caería 6.1%. De otro lado, la inversión no residencial (minera y no minera) aumentaría 3.3%.

“La proyección asume un entorno de estabilidad social y política, reversión de los choques de oferta relacionados al clima y mejores condiciones financieras que incentiven el crédito, que a su vez permitirán la recuperación de la confianza empresarial para invertir”, indica el BCR.

Para el 2025, se espera

### LA CIFRA

# 2.9%

**Crecería el PBI primario este año, mientras que el PBI no primario aumentaría 3.2%, según las proyecciones del Banco Central de Reserva.**

que la mayoría de estas condiciones favorables se mantengan y la inversión privada crezca 4.1%, lo cual implica una revisión al alza respecto al reporte previo (3%).

“La revisión se atribuye a la reincorporación de algunos proyectos mineros como Tía María”, apunta la entidad.

De hecho, la proyección para el periodo 2024-2025 considera tanto la construcción de la Fase II del proyecto Ampliación Toromocho y de San Gabriel como el comienzo de la construcción de los proyectos Reposición Antamina, Tía María, Zafranal y Corani.



**INFRAESTRUCTURA**

# ANIN ahora también financiará obras regionales

Aunque de manera temporal, vocera de la unidad ejecutora, explicó que hay dos condiciones bajo las que la entidad podrá otorgar los recursos.

**ALESSANDRO AZURÍN**

[alessandro.azurin@diariosgestion.com.pe](mailto:alessandro.azurin@diariosgestion.com.pe)

El último viernes se publicó un Decreto Legislativo (D.Leg.) que autorizó a la Autoridad Nacional de Infraes-

tructura (ANIN) para realizar intervenciones en el área de influencia del puerto de Chancay. Si bien esta es la mayor novedad, no es la única: el D.Leg. también abre las puertas para que asuma una nueva función.

El D.Leg. N° 1659 faculta a la referida unidad para que realice transferencias financieras a favor de los gobiernos subnacionales que tengan intervenciones comprendidas

en el Plan Integral de Reconstrucción con Cambios (PIRCC), bajo dos condiciones.

Según indicó Elsa Julca Guevara, asesora de la alta dirección de la entidad, a Gestión, el objetivo es reactivar un fuerte número de obras paralizadas en los niveles subnacionales. A pesar de esta intención, y que la ANIN es la unidad ejecutora con mejores ratios de avance en el



Plan. Elsa Julca indicó que la unidad ejecutora tiene la intención de que sus obras para Chancay no contradigan el Plan de Desarrollo Urbano.

año, no será quien ejecute estos proyectos.

De acuerdo con esta norma, estos proyectos deberán cumplir dos condiciones:

contar con el Formato Único de Reconstrucción (FUR), aprobado hasta el 6 de diciembre del 2023; y tener un avance de ejecución financie-

**EN CORTO**

**Chancay.** Una novedad del D.Leg. es que la ANIN ahora podrá generar una Cartera de Inversiones Estratégicas Territoriales (CIET), con montos menores a S/ 200 millones, en la zona de influencia del puerto de Chancay. A la par, el Ministerio de Vivienda viene concluyendo el Plan de Desarrollo Urbano de Chancay.

ra mayor o igual al 50% a la fecha de publicación de la norma.

Más info: [gestion.pe](http://gestion.pe)

**SUNAT EMITE INFORME**

## Precisiones en proceso aduanero para traer mercancías de terceros

En un reciente informe emitido por la Sunat, se ha detallado el procedimiento aduanero aplicable para pasajeros que ingresen al país portando mercancías que no sean de su propiedad, sino de terceros, como personas jurídicas o empresas.

De acuerdo con la normativa vigente, al tratarse de bienes que no son para el uso o consumo personal del pasajero, estos no son considerados parte del equipaje personal. En consecuencia, el pasajero debe realizar una serie de trámites aduaneros específicos para cumplir con las regulaciones aplicables.



Se requerirá comprobante de custodia.

**EL DATO**

**Mercancía.** Katarzyna Dunin Borkowski, Directora de Consultoría Tributaria y Aduanera en PwC, explica que el informe estima que en situaciones en las que el pasajero no declare los bienes o los declare incorrectamente, la autoridad aduanera procederá a incautar la mercancía.

blecidos por la normativa aduanera, en este caso, bienes con un valor inferior a los US\$ 2,000.

Una vez ingresados al país, los bienes de terceros deben ser entregados en custodia a la autoridad aduanera. La Sunat emite un comprobante de custodia al pasajero que declara la mercancía. Este comprobante es esencial para continuar con el proceso de importación de los bienes.

El propietario de los bienes, que en este caso sería una persona jurídica o una empresa, puede realizar la importación de la mercancía a través del Despacho Simplificado de Importación, utilizando el comprobante de custodia emitido por la aduana. Para que esto ocurra, el propietario debe acreditar su calidad de dueño o consignatario ante la autoridad aduanera y presentar la documentación requerida según las normativas específicas.

En el caso de que los bienes transportados estén sujetos a regulaciones adicionales, como las mercancías restringidas, será necesario cumplir con la documentación exigida por las normas aplicables antes de completar el proceso de numeración de la declaración.

## ENTRETENIMIENTO, ESPECTÁCULOS Y EVENTOS

**FONOAVISOS** (01) 708-9999

MÚLTIPLES EVENTOS TODO EL AÑO

# Wine Tasting Fest

**CONSULTA LAS PRÓXIMAS FECHAS AL WSP**  
(CON DEGUSTACIÓN ILIMITADA DE MÁS DE 100 ETIQUETAS DE VINOS Y DESTILADOS DEL MUNDO POR UN FEE, SIN TRUCOS NI TICKETS. ADEMÁS SHOW MUSICAL, CARNES A LA PARRILLA, SALA DE CATAS, GUARDERÍA)

**La Alcoholería**  
WINE & SPIRITS  
Pachacámac

**LA VINOTECA MÁS DIVERSA Y GRANDE DEL PAÍS**

ENTRADAS EN: **TLX** 955160398

[www.laalcoholeria.com](http://www.laalcoholeria.com)

**TOMAR BEBIDAS ALCOHÓLICAS EN EXCESO ES DAÑINO.**



## FINANZAS

### MANEJO DE PORTAFOLIOS

# Familias ricas elevan inversión en bienes raíces ante reducción de tasas

Personas de alto patrimonio aprovechan menor costo de financiamiento para adquirir locales comerciales y oficinas, cuyo valor se redujo tras la pandemia. Asimismo, ponen capital en viviendas, condominios y terrenos en zonas aledañas al puerto de Chancay.

ZULEMA RAMIREZ HUANCAYO

zulema.ramirez@diariogestion.com.pe

Las familias de alto patrimonio están reordenando sus portafolios de inversión en un contexto de menor inflación y recortes de tasa de interés, y ahora apuntan a bienes raíces.

Se empiezan a vislumbrar oportunidades en locales comerciales y oficinas, pues con la pandemia hubo un gran cambio que trajo vacancia en este segmento y, con ello, caída en los alquileres y en el valor de los inmuebles, dijo Patricia Martínez, head of private banking de Scotiabank.

“Los clientes tienen un sesgo a invertir en estos activos inmobiliarios y han empezado a hacerlo de la mano de una bajada de tasas de interés, tomando financiamiento ahora más atractivo, vemos un mayor dinamismo allí”, señaló.

Asimismo, el boom del comercio electrónico está generando inversión en almacenes, especialmente en zonas periféricas, un segmento donde también hay oportunidades, acotó (ver vinculada).

#### Menores tasas

Si bien el pasado miércoles la Reserva Federal de EE.



Activos inmobiliarios. Su financiamiento se vuelve más atractivo.

UU. redujo su tasa referencial en 50 puntos básicos –a un rango de 4.75% a 5%– por primera vez en cuatro y medio años, las tasas de interés en moneda extranjera ya tendían a bajar en los meses previos, anticipando esta decisión.

A nivel local, el Banco Central de Reserva (BCR) lleva un año ajustando a la baja su tasa clave, hoy en 5.25%.

Joanna Castro, directora ejecutiva de asesoría de inversiones de Credicorp Capital, sostuvo que los mercados privados siguen siendo muy interesantes, pero en este nuevo ciclo de menores tasas de interés hay otros activos rezagados que podrían ganar más valor.

“A nivel de instrumentos alternativos hemos tenido una sobreponderación en mercados privados, porque esta deuda paga más que la tradicional, pero creo que ahora vamos a ver más capital privado e inversión inmobiliaria”, expresó

Según la especialista, las inversiones alternativas han tenido un rol más importante, mientras que se han creado vehículos que hicieron las inversiones mucho más amigables para un cliente de gestión patrimonial.

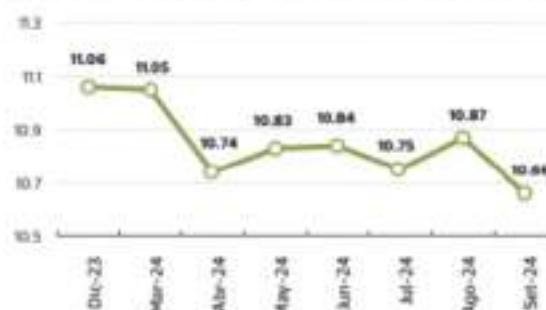
“En el pasado, los inversionistas institucionales eran los únicos que entraban a estas inversiones; hoy distintos segmentos de riqueza pueden hacerlo”, acotó.

#### Bonos

Martínez comentó también que la renta fija con grado de inversión a mediano plazo es uno de los instrumentos que más les gusta a las familias con mayor riqueza, al aprovechar que el escenario de recorte de tasas puede revalorizarlos.

Sin embargo, estos portafolios se muestran neutrales con bonos de alto grado especulativo que, pese a ofrecer retornos interesantes, pueden estar algo estresados con un panorama de aterrizaje

### Tasa activa promedio en moneda extranjera



FUENTE: BCRP

### VIVIENDA Y LOGÍSTICA

## Hay iniciativas de inversión cerca al puerto de Chancay

“Hemos visto a varios clientes (de alto patrimonio) interesados en las zonas aledañas al puerto de Chancay, haciendo land banking, financiando viviendas y condominios”, dijo Patricia Martínez, de Scotiabank. Están llevando capital al ecosistema que se está generando en esta zona, y en Ancón también hay propuestas de corte industrial, agregó. Óscar Rodríguez, de BanBif, coincidió con esta tesis y refirió que –ante la escasez de infraestructura logística– el puerto de Chancay está ofreciendo un mayor dinamismo

en este segmento. Sin embargo, se debe tener cautela pues se trata de grandes inversiones, apuestas por centros logísticos o de oficinas, advirtió. Martínez mencionó que el segmento de inversión residencial no ha mostrado un desempeño favorable en los últimos 10 años. “A vivienda social le fue bien, pero en general, los precios de inmuebles para vivienda crecieron menos de 2% en promedio en los últimos 10 años y, en los segmentos más altos, la tasa de crecimiento fue negativa, expresó.

suave de la economía estadounidense, dijo.

Además, refirió que es buen momento para mirar a otros sectores en renta variable, como acciones de entidades financieras y real estate (bienes raíces) en EE.UU., que se podrían beneficiar de menores costos de endeudamiento y mayor dinamismo de los créditos hipotecarios.

En tanto, Castro enfatizó cierta prioridad en los papeles con grado de inversión, entre los que cobran relevancia los ibonds (fondos cotizados conformados por bonos). Mientras que en renta variable se observa una rotación hacia acciones de empresas de mediana y pequeña capitalización en EE.UU., sobre todo ahora que sus costos de financiamiento son menores, manifestó en el Perú Wealth Management Summit 2024, evento organizado por El Dorado Investments.

#### Exterior

Por su lado, Óscar Rodríguez, head of Strategy and Investment Advisory de BanBif, manifestó que hay más empresas en etapa de maduración, por lo que sus líderes están pensando en conceptos como sucesión patrimonial y eficiencia tributaria.

“En algunos casos, el negocio familiar empresarial tiene mucha exposición al riesgo Perú, con inversión relevante en bienes raíces locales; y están teniendo una visión más global”.

Incluso, ciertos patriarcas tienen planes de jubilarse y residir fuera del país, comentó.





# Gestión Responsable:

## Innovación para un futuro sostenible

**Innovación y Tecnología**  
**“Innovar para no morir”:**  
Cómo han evolucionado  
las empresas.



The Westin  
Lima Hotel



21 de  
octubre



08:00 a.m.

Adquiere tu  
entrada aquí



**Alex Le Bienvenu**

Director de Data e Inteligencia Artificial  
**Microsoft** Latinoamérica

Organizado por

**GESTIÓN**

Sponsors



**LUCOIL**



**OMG OMNICOM**



**REPSOL**



**Claro**



CON APOYO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

# Perú y países de la región alistan emisión conjunta de bonos amazónicos

MEF evalúa cartera de proyectos en la amazonía. También estudia la posibilidad de emitir "bonos asociados a eventos hidrometeorológicos", teniendo en cuenta el perjuicio del fenómeno de El Niño en el 2023.

**GUILLERMO WESTREICHER**  
guillermo.westreicher@gestion.com.pe

En línea con la mayor preocupación a nivel global por los problemas del medio ambiente, el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) anunció su primera emisión de bonos amazónicos.

Si bien no se precisó el monto ni la fecha exacta de la colocación, se dio a conocer que la emisión será en colaboración con naciones vecinas.

"Un instrumento que estamos actualmente evaluando es la emisión regional de bonos amazónicos. En este momento, nos encontramos en la evaluación de una cartera de proyectos considerados dentro del presupuesto que estén ubicados en las regiones amazónicas del Perú", señaló Melissa Caballero, especialista en gestión de mercado de capitales de la dirección general del Tesoro Público del MEF.

**Regiones.**  
Afrontan déficit hídrico. Se tiene un fondo para la conservación de bosques tropicales.



## BID

"Esto podría llevar eventualmente a una emisión regional de bonos amazónicos. Sería una emisión en conjunto con otros países amazónicos. Los otros países vinculados en este proyecto también están revisando su cartera de proyectos. Esto es en colaboración con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID)", añadió la funcionaria en el marco de su presentación en el Foro Internacional de Finanzas Verdes organizado por el MEF y el Ministerio del Ambiente (Minam).

## EN CORTO

**Emergencias.** Melissa Caballero, de la dirección general del Tesoro Público del MEF, admitió que el Estado requiere "bastante mejora" en la prevención de emergencias climáticas como el fenómeno de El Niño. "Es importante para el Gobierno reorientar el mercado hacia inversiones

sostenibles, considerando que los efectos del cambio climático son bastante amplios y profundos, en distintas cadenas productivas cuyos actores finalmente se vinculan en el sistema financiero, ya sea a través de préstamos, garantías, en el mercado de capitales, entre otros", sostuvo.

Pero los bonos amazónicos no son el único instrumento del MEF para impul-

sar inversiones 'amigables' con el medio ambiente, precisó Caballero.

El ministerio emite bonos verdes, sociales y sostenibles desde el 2021, destacó la especialista.

"Antes, en el 2017, con apoyo del Banco Mundial emitimos un papel asociado con un evento sísmico, en el marco de la Alianza del Pacífico. Actualmente, nos encontramos evaluando un instrumento de similar naturaleza, pero de forma individual", refirió Caballero.

## Certificado

Según la Bolsa de Valores de Lima (BVL), los bonos verdes son aquellos cuyos fondos recaudados se utilizan exclusivamente para financiar o refinanciar, en parte o en su totalidad, proyectos nuevos o existentes que sean elegibles como "verdes". Es decir, estas iniciativas deben cumplir determinados criterios.

Además, precisó la BVL, un bono debe contar con un reporte de segunda opinión o un certificado de Climate Bonds que lo acredite como tal.

Algunos proyectos que pueden ser financiados por bonos verdes son energía renovable, edificios ecológicos, eficiencia energética, transporte limpio, manejo de residuos, forestación, entre otros.

En el país hay 13 cadenas productivas que requieren de inversiones verdes por unos US\$ 785 millones.

Ello es necesario para cerrar una brecha que impide que la oferta exportable gane valor en los mercados internacionales, advierte el Minam.

## Eventos climáticos

Melissa Caballero, del MEF, señaló también que se viene estudiando la posibilidad de emitir "bonos asociados a eventos hidrometeorológicos", teniendo en cuenta que el año pasado el país fue afectado por fenómenos climáticos.

"El año pasado, además, hicimos un canje de deuda con el Gobierno de Estados Unidos, lo que dio origen a la creación de un fondo para la conservación de bosques tropicales", agregó.

## Información

Desde el 2019, el MEF viene implementando una metodología nacional de identificación de cadenas presupuestales climáticas, así como un sistema de consulta amigable.

"Pueden entrar a la página web del MEF y encontrar información del gasto público climático. No obstante, y hacemos mea culpa, este proceso no ha terminado. No hemos terminado de hacer el marcaje de todos los años, pero esperamos terminar el proceso este año", aseguró Caballero.

Más info [gestion.pe](http://gestion.pe)

## VALORACIÓN

# Casas de bolsa recomiendan las acciones de Ferreycorp

Ferreycorp es una de las empresas que más suelen mencionar los analistas cuando son consultados sobre qué acciones podrían revalorizarse en la bolsa.

Los títulos de Ferreycorp treparon 23,8% hasta el 18 de

septiembre, según la Bolsa de Valores de Lima (BVL). Además, culminaron la semana pasada en S/ 2.78.

Intéligo SAB es la casa de bolsa más optimista respecto de esta acción al proyectar un valor fundamental de

S/ 4.10. La compañía se beneficiará de mejores perspectivas de la actividad minera y la construcción, estima.

Por su lado, Kallpa Securities prevé un valor objetivo de S/ 4 para Ferreycorp. En su análisis, resalta que la unidad

de repuestos y servicios se mantiene como la principal fortaleza de la firma. Y considera que el precio de mercado no refleja los fundamentos principales de la acción.

## Efectivo

Credicorp Capital calcula un valor fundamental de S/ 3.97. Resalta que la valoración de Ferreycorp continúa siendo atractiva tanto en términos relativos como históricos.



**Empresa.** Destaca su capacidad de generación de efectivo.

"Destaca su capacidad de generación de efectivo y atractivo dividendo (rentabilidad por dividendo)", afirma.

En tanto, LarrainVial proyecta un valor objetivo de S/ 3.5 y sostiene que el modelo de la empresa sigue mostrando solidez. Credicorp Capital, Kallpa Securities y BTG Pactual recomiendan comprar la acción, mientras que LarrainVial sugiere sobreponderar e Intéligo SAB aconseja mantener.



**BOLSA DE VALORES**

Movimiento de acciones al contado en Rueda de Bolsa al: Viernes, 20 de septiembre del 2024

		COTIZACIÓN				Variación resp. al cierre ant. (%)	Monto negociado mln. S/	1/ de partic.	Número acciones negociadas	Número de operaciones	Frecuencia de negociac.	Capitalización bursátil mln. US\$	1/ Dividendos Yield %	2/ PER (veces)	3/ Precio/ valor cont.	4/ Utilidad neta consolidada mln. US\$	Rentabilidad de la acción %																	
		Anterior (S/)	Máxima (S/)	Mínima (S/)	Cierre (S/)												Última semana	En el mes	En el trm.	En el año														
<b>BANCOS Y FINANCIERAS</b>																																		
▲	Banco Continental	C1	1.320	1.340	1.320	1.33	0.76	0.11	0.20	82949	28.0	18.90	2897.27	8.62	6.49	0.89	437.32	-0.75	3.91	-0.63														
▼	Banco de Crédito	C1	3.350	3.320	3.320	3.32	-0.90	0.04	0.07	10528	23.0	12.82	1536.29	-	9.39	1.90	1201.44	0.61	-0.90	2.47														
<b>DIVERSAS</b>																																		
▲	Andros Invest. Holding	C	1.050	1.100	1.100	1.10	4.76	0.02	0.04	17700	4.0	11.60	198.65	-	-	0.53	-12.82	4.76	10.00	23.80														
▲	Fenwaycorp	C1	2.780	2.780	2.770	2.78	0.00	0.23	0.43	83764	56.0	100.00	703.22	6.14	6.07	0.95	113.48	-0.36	0.72	1.09														
▲	Aenta (Antes QYM)	C1	0.530	0.530	0.530	0.51	-3.77	0.02	0.04	44876	5.0	45.86	163.22	-	12.93	0.51	12.36	-3.77	-6.93	-16.39														
▲	Inversiones Centenario	C1	1.450	1.450	1.450	1.45	0.00	0.02	0.04	15857	5.0	5.63	223.80	-	-	0.34	-11.79	-	-6.45	-3.33														
▼	Inv. Portuarias Chancay	AC1	2.880	2.780	2.780	2.78	-3.47	0.06	0.11	20757	50.0	33.70	-	-	-	-	-3.47	-2.46	-4.34	-														
▼	Inv. Portuarias Chancay	BC1	0.300	0.298	0.294	0.30	-0.67	0.06	0.11	197990	49.0	45.30	-	-	-	-	-1.65	7.18	-17.22	-														
<b>AGRIARIAS</b>																																		
▲	Agroindustrial Laredo	C1	20.020	20.600	20.600	20.60	2.90	0.02	0.03	775	3.0	3.31	63.69	12.14	4.22	0.42	18.79	2.90	-	3.00														
▼	Casa Grande	C1	12.500	12.500	12.300	12.30	-1.60	0.08	0.16	6778	27.0	90.08	277.03	-	10.61	1.05	25.56	-1.05	0.41	1.80														
<b>INDUSTRIALES COMUNES</b>																																		
▼	Alecorp	C1	6.500	6.500	6.460	6.46	-0.62	0.42	0.78	65282	17.0	93.37	1471.23	-	14.86	2.08	97.32	-1.82	-1.82	1.89														
▲	Unicam Corp.	C1	1.480	1.500	1.500	1.50	1.35	1.15	2.15	76802	9.0	92.82	713.90	1.13	7.35	0.46	95.49	1.35	3.45	-7.41														
▲	Cementos Pacasmayo	C1	4.350	4.350	4.340	4.35	0.00	0.57	1.06	110439	19.0	86.19	488.44	-	11.04	1.46	44.06	-0.73	1.64	2.35														
<b>MINERAS COMUNES</b>																																		
▲	Minera El Brincal	C1	10.050	10.180	10.180	10.18	1.29	0.01	0.03	3459	4.0	39.78	442.31	2.24	13.66	1.05	31.72	1.80	2.00	-15.87														
▲	Volcan	BC1	0.178	0.180	0.178	0.18	1.14	0.24	0.45	1350443	42.0	98.90	184.66	-	-	0.55	-8.04	-0.56	-0.56	-11.37														
<b>SERVICIOS PUBLICOS</b>																																		
▲	Enel Energía Perú	C1	4.000	4.000	4.000	4.00	0.00	0.12	0.23	30906	3.0	15.80	641.18	2.29	-	0.52	-	-	-5.88	-12.12														
▼	Enel Generación Puca	BC1	6.500	6.300	6.300	6.30	-3.08	0.15	0.28	24074	1.0	4.42	124.62	-	5.26	1.70	23.20	-3.08	-5.97	-8.56														
▲	Luz del Sur	C1	16.000	16.000	16.000	16.00	0.00	0.01	0.02	789	6.0	55.80	2083.21	4.58	11.53	1.93	176.92	-	1.91	4.48														
<b>SEGUROS</b>																																		
▲	Rimac Seguros Y Reaseg.	C1	0.930	0.940	0.940	0.94	1.08	0.05	0.08	48413	10.0	16.57	448.39	7.22	4.00	0.65	109.89	1.08	-6.00	-6.00														
<b>INDUSTRIALES DE INVERSIÓN</b>																																		
▲	Alecorp	IF	4.000	4.000	3.990	4.00	0.00	0.12	0.23	31020	4.0	18.05	1471.23	-	9.20	1.29	97.32	-	-	-4.76														
▼	Bancus y Johnston	IF	20.900	20.600	20.500	20.50	-1.91	0.11	0.20	5254	24.0	85.64	7391.49	0.73	13.89	3.54	521.18	-0.49	0.74	-9.85														
▲	Corp. Aceros Arequipa	IF	1.030	1.030	1.030	1.03	0.00	0.01	0.02	1880	3.0	82.32	454.03	1.25	8.58	0.38	32.98	0.98	-1.74	5.10														
▲	El Comercial Viento Inver.	IF	-	-	-	-	0.00	-	-	-	-	1.18	-	-	0.21	-18.71	-	-	-15.9															
<b>MINERAS DE INVERSIÓN</b>																																		
▲	Minera Corona	IF	11.500	11.600	11.600	11.60	0.87	0.01	0.02	624	1.0	35.91	111.58	-	757.09	0.65	0.15	0.87	0.87															
<b>EMPRESAS DEL EXTERIOR (EN US\$)</b>																																		
▲	Apple	Com	229.000	231.600	229.600	231.60	1.14	0.25	0.47	30998	5.0	87.85	-	-	-	-	101956.00	4.18	-0.17	8.68														
▲	Credicorp	C1	180.200	181.000	175.300	180.80	0.33	0.15	0.27	819	9.0	92.79	17064.32	-	12.75	1.91	1338.70	3.31	3.91															
▲	Meta Platforms, Inc.	Com	563.000	563.000	560.900	563.00	0.36	0.01	0.02	15	2.0	80.66	-	-	-	51434.00	7.07	8.90																
▼	Intellicore Perú Corp.	C1	30.100	30.100	30.000	30.09	-0.03	0.18	0.34	6085	13.0	95.03	3119.70	-	11.14	2.18	232.36	0.33	1.66															
▲	NVIDIA Corporation	Com	118.500	118.500	116.000	116.00	-2.11	0.09	0.16	742	17.0	89.50	-	-	-	53008.00	-2.40	-1.69																
▲	ish China Large Cap	-	26.970	27.190	27.190	27.19	0.82	0.27	0.51	10000	1.0	29.28	-	-	-	-	5.80	3.74																
▲	ish Russell 2000 Index	-	218.500	223.500	223.500	223.50	2.29	0.00	0.01	22	1.0	16.57	-	-	-	-	-	3.47																
▲	ish Barclays Vn Treasury	-	109.480	109.300	109.300	109.30	-0.16	0.03	0.06	300	1.0	6.63	-	-	-	-	-	0.60																
▼	Standard & Poor's 500 Tral	-	572.200	568.500	568.500	568.50	-0.65	0.01	0.01	11	4.0	94.48	-	-	-	-	110	1.70																
▼	Southern Copper Corp	Com	104.350	103.800	103.800	103.80	-0.53	0.01	0.02	88	3.0	80.11	-	1.73	-	2750.70	4.38	3.64																
▼	Tenda, Inc.	Com	243.000	242.600	237.700	237.70	-2.18	0.05	0.09	290	5.0	91.16	-	-	-	52388.00	3.76	11.87																
<b>JUNIORS (EN US\$)</b>																																		
▼	Ardor Inc.	Com	524.150	522.270	521.500	521.50	-0.51	0.05	0.09	89	2.0	25.17	-	-	-	5079.00	-2.52	-9.56																
▲	Panero Minerals Ltd.	C	0.152	0.155	0.140	0.15	1.97	0.02	0.04	136366	19.0	45.30	-	-	-	-	4.03	24.00																
▲	Serra Metals, Inc.	Com	0.490	0.510	0.500	0.51	4.08	0.01	0.02	20222	3.0	13.81	-	-	-	-	2.00	-3.77																
▲	PPX Mining Corp.	N.A.	0.033	0.035	0.034	0.04	6.06	0.01	0.02	346000	6.0	32.60	-	-	-	-	2.94	-5.41																
<b>VALORES EMITIDOS EN DÓLARES</b>																																		
▲	Soc. Minera Cerro Verde	C1	38.200	38.500	38.200	38.30	0.28	0.21	0.40	5573	11.0	98.90	13407.15	1.12	15.07	1.91	889.87	0.82	-4.06															
<b>ADR (EN US\$)</b>																																		
▼	Amazon.com Inc.	Com	190.300	190.300	188.200	189.42	-0.36	0.06	0.11	324	7.0	91.16	-	-	-	44418.00	0.76	10.51																
▲	Intel Corp.	Com	20.850	22.000	20.430	22.00	5.52	0.05	0.09	2357	9.0	49.17	-	-	-	975.00	15.79	11.22																
▲	Microsoft Corporation	Com	433.500	438.500	435.400	436.00	0.58	0.02	0.04	44	4.0	75.89	-	-	-	88106.00	1.75	3.89																
▲	Minis Buenaventura	C1	13.600	13.820	13.500	13.64	0.44	0.28	0.53	20777	27.0	87.79	-	0.53	-	1.11	1.41	7.47																
▼	Alphabet Inc (GOOG)	Com	163.000	163.990	162.740	162.74	-0.16	0.07	0.14	450	9.0	82.32	-	-	-	87657.00	3.07	0.33																
▼	Paycom Hdg Inc.	Com	78.000	76.650	76.650	76.65	-1.73	0.08	0.16	1100.00	1.0	47.51	-	-	-	4438.00	9.66	5.87																
▼	Micro Technology, Inc.	Com	89.880	89.200	89.200	89.20	-0.76	0.01	0.01	73.00	1.0	34.25	-	-	-	1539.00	3.60	-6.11																
TOTALES								13.34	100.00%	4383665	698.0																							

Fuente: Econormática.

M/ Porcentaje que una empresa paga a sus accionistas en concepto de dividendos. 2/ Escala la subvaluación o sobrevaluación de las acciones de una empresa. Significa que cada acción ordinaria se vende a "x" veces el monto de ganancias anuales generadas. 3/ Relaciona el precio de la acción de la empresa con su valor de libro, es decir, con el valor teórico de la acción. 4/ Utilidad neta consolidada anualizada respecto de los últimos cuatro trimestres discordios. 5/ Ajustado a la entrega de dividendos tanto en efectivo como en acciones diseñadas.

**Σ** TOTAL DE MOVIMIENTO DE ACCIONES **S/ 53.74 millones**

**CB** CAPITALIZACIÓN BURSA  
**US\$ 198,157 millones**

**BVL** NEGOCIACIÓN TOTAL BVL  
**S/ 55.94 millones**

SP/BVL  
PERU GEN  
0.32%

SP/BVL LIMA 25

0.06%

SP/BVL PERU SEL  
-0.22%

SP/BVL  
PERU ESG  
0.36%

▲ **top**    ■ **city locations**    ▼ **map**



**BAJO LA LUPA****MERCEDES ARAOZ**Profesora e investigadora de la  
Universidad del Pacífico

## Tres pilares de una fortaleza económica

**La reconstrucción del Estado de derecho y de las instituciones básicas son también una tarea urgente para nuestros actores políticos.**

**E**l último fin de semana nos despertamos con buenas noticias económicas: el BCR mantenía su proyección de crecimiento del PBI de este año en 3.1%, con sesgo positivo. Por su parte, la agencia Moody's ratificaba la calificación crediticia de Perú, mejorando su perspectiva de negativa a estable. Muestra de la resiliencia de la economía peruana a pesar de la continua crisis política y los riesgos internos y externos a los que nos enfrentamos. Sin embargo, estas buenas noticias refuerzan la necesidad de seguir insistiendo en la importancia de sostener tres activos importantes para el desarrollo económico del país: Institucionalidad fortalecida, Estado de derecho sólido y compromiso creíble con la estabilidad macroeconómica con disciplina fiscal.

Estando ad portas del debate de la Ley de Presupuesto y Endeudamiento Público del 2025, en un año preelectoral, vale la pena recordar a políticos y ciudadanos –para hacer cabal vigilancia ciudadana– cómo se fundamentaron estos pilares del desarrollo económico peruano y por qué es importante que estos se preserven. Luego del descalabro económico, político y social de los años ochenta, el sorpresivo ganador de las elecciones de 1990, Alberto Fujimori, tuvo



Congresistas y ciudadanos debemos comprender que todos podemos tener expectativas sobre los recursos del Estado, pero que estos son limitados.

que tomar una decisión drástica: dejar sus promesas electorales, donde casi no cambiaba nada, y elegir el shock económico y reformas liberales prometidas por su contendor Mario Vargas Llosa. Quizás presionado por la necesidad de regresar al sistema financiero internacional y recibir el apoyo de las multilaterales, optó por lo segundo y se embarcó en un viraje de timón de 180° en políticas económicas, decisión que hasta el día de hoy agradecemos. Ciertamente, el Gobierno de Fujimori tuvo acciones inaceptables, como el daño al sistema democrático a través de un autogolpe y la falta de respeto a los derechos humanos, pero en este artículo nos centraremos en los pilares del sistema económico que nos rige.

Lo que sucedió en el año 1991, con la mayor reducción del déficit fiscal (-6.01%) de la prepandemia (1970-2019), indica que es posible poner a tono la política fiscal, rápidamente, si existe decisión y consenso político. Un acuerdo político que facilite una transición más corta a la reducción del déficit fiscal, siguiendo los parámetros de disciplina fiscal, tanto para el gobierno nacional como para las entidades subnacionales. Así, los siguientes gobiernos (nacional, regional y municipales) no reciban una carga financiera que limite su accionar al hacer políticas públicas, en sus respectivas jurisdicciones.

Para ello, tanto los congresistas como los ciudadanos debemos comprender que todos podemos tener expectativas sobre los recursos del Estado, pero que estos son limitados. Es dinero que sale de nuestros bolsillos y que a ellos nos debemos, al asegurar que estos recursos sean los que soporten el gasto público, no más allá de un límite de endeudamiento sostenible en el tiempo. Que ese gasto sea eficiente, equitativo y de calidad en la provisión de bienes y servicios públicos. Que el accionar del Estado, con esos recursos, tenga la mayor neutralidad en el comportamiento de consumo, ahorro e inversión de los agentes privados (ciudadanos y empresas). El Estado Peruano no es propietario de la "faltriquera del diablo", es decir, sus fondos son limitados y, si los tuviera, no puga usar los recursos de tal personaje. Siempre terminará haciendo pagar al país altísimos costos, como la hiperinflación de finales de la década de los años ochenta. Este compromiso, entre el Ejecutivo y el Legislativo, en esta coyuntura podría también ser una garantía de mejora real en su aceptación ciudadana y sus posibilidades electorales en el 2026.

También, a partir de la Constitución de 1993, se forjaron las bases de un Estado de derecho creíble y de instituciones sólidas, entre ellas: la libertad económica de los individuos y empresas, el rol subsidiario del Estado, el respeto a los contratos entre privados y la no intervención estatal en ellos, la independencia de los tres poderes, la defensa de los derechos ciudadanos a través de una Defensoría del Pueblo, la existencia de un Tribunal Constitucional independiente, etc. De la misma manera, la reconstrucción del Estado de derecho y de las instituciones básicas del país son también una tarea urgente para nuestros actores políticos. Esto es el principal atractivo para las inversiones privadas domésticas e internacionales de largo plazo, que generen empleo formal y recursos fiscales para ampliar el gasto de manera orgánica. Si hay reglas de juego claras, que no se revierten para favorecer a grupos de interés mercantilistas, criminales u otros; y un sistema de administración de justicia transparente y eficaz, que no permita la impunidad de ningún criminal, ni grande ni chiquito, podemos volver a caminar por una senda de desarrollo económico y social predecible. Acemoglu y Robinson señalan que las sociedades más desarrolladas son las que mantienen instituciones sólidas e incluyentes y donde prima un Estado de derecho confiable. Es hora de parar el deterioro institucional y fortalecer la institucionalidad, para tener un Perú viable para todos los peruanos.

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

**ESTE MARTES**  
**24 de septiembre**  
**The Economist**

Lea el análisis todos los  
martes y jueves

### La osada movida de la Fed

¿Por qué la Reserva Federal se la jugó con una fuerte rebaja de las tasas de interés?



Contenido exclusivo para la edición impresa





## POLÍTICA

INDICÓ EL JEFE DEL GABINETE TÉCNICO DE LA PRESIDENCIA

# Gobierno asegura que PNP está empeñada en captura de prófugos

**Freddy Hinojosa afirmó que la Policía Nacional continuará en su acción constante de la búsqueda, ubicación y captura de los delincuentes.**

El jefe del gabinete técnico de la Presidencia de la República, Freddy Hinojosa, brindó una conferencia de prensa en la cual fue cuestionado sobre la lista de los más buscados, del Ministerio del Interior (Mininter). Según informó El Comercio, hay 691 prófugos de la justicia que llevan varios años sin ser ubicados por las autoridades.

"Tal como lo ha señalado el Ministerio Público, la Policía Nacional se encuentra empeñada en la captura de las personas prófugas de la justicia y para ello implementa los planes y mecanismos que la propia normativa les franquea", indicó.

"Existe la voluntad de que la justicia tenga frente a ellos a todas aquellas personas que deban rendir cuentas ante esta. En ese sentido, el Gobierno y la Policía Nacional continuarán en su acción constante de la búsqueda, ubicación y captura de estos delincuentes", agregó.

### Fuga de Cerrón

El pronunciamiento de Hinojosa se dio en medio de las acusaciones que vinculaban un vehículo presidencial con el traslado del prófugo Vladimir Cerrón. El funcionario negó tajantemente dichas versiones y aseguró que esto solo busca generar descon-



**Pronunciamiento.** Sobre el vehículo presidencial, dijo que en febrero fue usado por la mandataria para un traslado a actividades familiares.

### EL DATO

**Requisitorias.** De acuerdo con un informe de El Comercio, 691 de 856 personas con requisitorias en el país se encuentran prófugas desde hace más de cinco años.

fianza entre los ciudadanos y las instituciones del país.

"El vehículo asignado al desplazamiento de la señora presidenta fue utilizado el 24 de febrero para su trasla-

do en las jurisdicciones del sur de Lima, donde realizó actividades familiares. También es falso que el vehículo en mención habría trasladado al prófugo de la justicia hacia la región Ica el 27 de febrero", señaló.

Cabe recordar, que Cerrón Rojas cuenta con una orden de captura emitida por la Sala Penal de Apelaciones Transitoria Especializada en Delitos de Corrupción de Junín y con una sentencia condenatoria de tres y seis meses de pena privativa de la libertad efectiva.

## PUERTAS

**APORTES ILEGALES**  
**Susana Villarán**  
**irá a juicio oral**

El caso de la exalcaldesa de Lima, Susana Villarán, pasará a juicio oral por recibir aportes ilegales de las empresas Odebrecht y OAS para, aparentemente, financiar su campaña política del "No a la revocatoria" en el 2013 y su intento de reelegirse, en el 2014.

**CONTRA BOLUARTE**  
**Subcomisión**  
**evaluará**  
**denuncia**



La Subcomisión de Acusaciones Constitucionales del Congreso realizará hoy su primera sesión extraordinaria, en la cual se examinarán diversas denuncias. Entre los casos a tratar se encuentran las acusaciones contra la mandataria Dina Boluarte y la ex ministra de Vivienda, Hania Pérez de Cuéllar, por presunto abuso de autoridad.

**POR VIOLACIÓN**  
**Fiscalía pide**  
**elevar condena a**  
**Freddy Díaz**

El Ministerio Público pidió al Poder Judicial elevar a 20 años de prisión la condena contra el excongresista de la República, Freddy Díaz Monago, por el delito de violación sexual agravada, en agravio de una servidora de su despacho parlamentario.

## MUNDO

CON MÁS DE 100 COHETES

# Hezbollah contrataca sobre zona más amplia de Israel

(AP) Hezbollah lanzó ayer de madrugada más de 100 cohetes sobre una zona de Israel más amplia y alejada de la frontera que en ataques previos. Algunos proyectiles cayeron cerca de la ciudad nortea de Haifa, mientras que Israel realizó cientos de ataques en el Líbano. Los dos bandos parecían dirigirse a una guerra abierta tras meses de tensiones en aumento.

La ronda de cohetes activó las sirenas antiaéreas en el norte de Israel antes del amanecer e hizo que miles de personas corrieran a los refugios. El ejército israelí dijo que se habían lanzado cohetes "hacia zonas civiles", lo que apuntaba a una posible escalada después de que los ataques anteriores se dirigieran principalmente a objetivos militares.

Un cohete cayó cerca de un edificio residencial en Kiryat Bialik, una población cerca de Haifa, donde hirió al me-



La ronda de cohetes activó las sirenas antiaéreas en el norte de Israel.

nos a tres personas y prendió fuego a edificios y autos. El servicio de rescate Magen David Adom dijo haber atendido a cuatro personas por heridas de metralla.

El número dos al mando de Hezbollah, Naim Kassem, dijo ayer que el grupo está ahora en una guerra de duración indefinida contra Israel, y amenazó con desplazar a más personas en el norte israelí.

## BREVES

SEGÚN EXASESOR

**China necesita**  
**estimulos por**  
**US\$ 1.4 billones**

•• (EFE) Las autoridades chinas necesitan impulsar un paquete de estímulo por al menos 10 billones de yuanes (1.42 billones de dólares) si quieren reavivar la inercia del crecimiento económico, según estimaciones de Liu Shijin, un antiguo alto asesor del Gobierno del gigante asiático.

POR FÁCIL EXTRACCIÓN

**El litio de Bolivia**  
**en la mira de**  
**grandes países**

•• (EFE) Bolivia asegura que en sus grandes salares se alberga el 30% de las reservas de litio del mundo. Esta declaración ha generado interés en varios países como Rusia, China e India que ya han tenido acercamientos con el Gobierno andino y ponen sus ojos en el mineral boliviano debido a su fácil extracción y bajo costo.



## ESTILOS PERFIL



JOSÉ RAÚL VARGAS, GERENTE GENERAL DE SKY

# "Me apasiona ver el impacto de la aviación"

Confesiones de altura. El gerente general de la aerolínea low cost brinda algunos detalles de su vida personal y familiar. Conózcalo un poco más en esta entrevista.

MAYUMI GARCÍA

mayumi.garcia@diariogestion.com.pe

Dirigir una de las principales aerolíneas del país como Sky, que en cinco años en el Perú ha captado un importante segmento de viajeros, no es un trabajo sencillo. Lejos del escritorio y las coordinaciones diarias, y desde un ámbito mucho más personal, José Raúl Vargas, gerente general de la compañía, se confiesa para *Gestión*.

**¿Cómo se define a nivel personal y familiar?**

Soy un padre de familia de cuatro hijos. Creo que soy cariñoso, cercano, presente. Ese es el objetivo.

**¿Es complejo lidiar entre los horarios de oficina y el tiempo para la familia?**

Sí, de hecho. Nosotros (como Sky) tenemos una operación que no se detiene las 24 horas del día y eso, si bien lo hace entretenido, también lo vuelve complejo. Eventualmente, hay sábados, domingos o feriados en los cuales estamos presentando cosas o viendo eventos, situaciones que escapan de nuestras manos. Sin embargo, somos una de las pocas empresas que

mantiene el modelo híbrido y trabajamos desde casa, lo que nos permite de alguna manera compensar las largas jornadas.

**¿Qué hobby tiene?**

Como hobby familiar tenemos el viajar, más aun trabajando en una línea aérea. Nos encanta ir al cine en familia. A mí en particular, me gusta mucho correr, corro ultramaratones. Es mi forma de eliminar el estrés.

**¿En qué suele pensar mientras corre?**

Normalmente, corro temprano y aprovecho para ir organizando mentalmente la agenda del día en el trabajo. Posteriormente, en casa ejecuto lo que planifiqué.

**¿Qué cualidad como padre suele poner en práctica con su equipo de trabajo?**

Teniendo cuatro hijos creo que sé escuchar. Me gusta mucho conversar con la gente antes de hablar de trabajo y, eventualmente, saber cómo están y cómo se sienten. Creo que lo más importante es la preocupación por la persona, quien no solo debe verse como un



Ejecutivo revela la manera de equilibrar su tiempo entre el trabajo y el hogar, y sus aspiraciones profesionales y personales. \*

colaborador, sino también en su posición de padre, madre o hijo.

**¿Qué actitudes no tolera en el trabajo?**

Me complica mucho cuando hay problemas y el equipo no presenta alternativas de solución. La idea siempre es que exista, en todos, esa capacidad de que cada vez que haya un problema o conflicto, pensemos en cuáles son las potenciales alternativas de solución.

**¿Qué es lo que más le apasiona de su sector?**

Me apasiona ver el impacto que tiene la aviación en la vida de las personas. Por ejemplo, es bien emocionante que la gente viaje a lugares que no conoce y genere experiencias nuevas, sobre todo, después de la pandemia. Lo otro son los fines familiares; es decir, reunir familias que van o vienen de afuera, es muy conmovedor poner ese granito de arena. Finalmente, el desarrollo económico que generamos.

**¿Cuál ha sido su decisión más compleja en Sky?**

Más que decisión, el momento más difícil fue cuando tuvimos que detener la operación por completo en la pandemia del 2020. Particularmente, para mí, con casi 20 años en esta industria, era inconcebible que eso ocurriera algún día y sucedió en ese marzo del 2020. Poder lidiar con eso y comunicar al equipo cómo íbamos a manejar la compañía sin operar fue lo más duro.

**¿Qué retos tiene pendiente?**

A nivel profesional, es consolidar todo lo que estamos planificando ahora, sobre todo, de cara al 2030. Yo tengo un sueño muy lindo para el Perú en torno al crecimiento de oferta, destinos y cómo ser ese operador relevante que soñamos en el país y a nivel regional. A nivel personal, deseo que mis hijos se sigan superando. Todos los pensamientos están siempre en los chicos; adicionalmente, la mirada colocada en mi siguiente carrera, definiendo cuál será la del próximo año.